

Số: 162/BC-HĐQT

Nghệ An, ngày 16 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN**  
**NHIỆM VỤ NĂM 2020, KẾ HOẠCH NĂM 2021**

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐ cổ đông và kiểm điểm tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT do ĐHĐ cổ đông giao. HĐQT xin báo cáo ĐHĐ cổ đông tình hình hoạt động SXKD, quản lý, điều hành Công ty trong năm 2020 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2021 như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SXKD VÀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2020:**

Năm 2020 là năm gặp không ít khó khăn trong việc tìm kiếm công ăn việc làm. Đại dịch covid-19 và lũ lụt miền Trung gây ra ảnh hưởng trực tiếp đến SXKD của Công ty. Nhưng được sự quan tâm trực tiếp của lãnh đạo Tổng công ty ĐSVN cùng với sự đồng hành, chia sẻ của Quý cổ đông, Lãnh đạo Công ty đã đề ra những giải pháp đúng đắn, chỉ đạo quyết liệt, cùng với sự đoàn kết quyết tâm vượt qua mọi khó khăn thử thách của tập thể CB CNV người LĐ, Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh tế theo Nghị quyết của ĐHĐ cổ đông năm 2020 đề ra.

- SXKD đạt hiệu quả cao, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu;
- Giữ vững an toàn mọi mặt, không để xảy ra sự cố, tai nạn do chủ quan;
- Hoàn thành các mục tiêu, tiến độ các công trình;
- Đảm bảo thu nhập và việc làm ổn định cho CBCNV người lao động;
- Đảm bảo quyền lợi của cổ đông và khách hàng;
- Trình độ quản trị, quản lý, điều hành doanh nghiệp được nâng cao;
- Uy tín và thương hiệu của Công ty ngày càng được chủ đầu tư và khách hàng ghi nhận;
- Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp được chú trọng triển khai đồng bộ cùng phương án tái cơ cấu của TCT ĐSVN;
- Công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm được quan tâm và triển khai thực hiện có hiệu quả.

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:**

Tổng doanh thu SXKD thực hiện: 82,454 tỷ đồng - đạt 101,87% KH

Trong đó:

- Doanh thu công ích: 70,236 tỷ đồng - đạt 100% KH
- Doanh thu ngoài công ích: 12,218 tỷ đồng - đạt 114,18% KH
- a) Lợi nhuận sau thuế thực hiện: 3,045 tỷ đồng - đạt 105% KH

- b) Tiền lương bình quân: 12,498 triệu đồng/người/tháng - đạt 102,8% KH.
- c) Tỷ lệ trả cổ tức/vốn cổ phần: 14,7% - đạt 100% KH.
- d) Thi công các công trình: Hoàn thành các công trình đảm bảo chất lượng, thời gian theo yêu cầu của chủ đầu tư.

## **2. Các mặt còn hạn chế:**

- Giá trị dở dang, công nợ còn kéo dài.
- Công tác đào tạo nhân lực phục vụ cho nhu cầu phát triển của Công ty chưa đạt theo mong muốn đề ra.

## **II. HOẠT ĐỘNG, THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT:**

### **1. Hoạt động của HĐQT trong năm 2020:**

Trong năm qua HĐQT gồm 03 thành viên đã bám sát những mục tiêu, nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế của Nghị quyết ĐHĐ cổ đông để chỉ đạo và giám sát các hoạt động SXKD; giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế năm 2020 thể hiện ở các mặt công tác sau:

- a) Công tác tổ chức, sắp xếp đổi mới doanh nghiệp:
  - Đã tổ chức tốt ĐHĐ cổ đông thường niên năm 2020;
  - Thực hiện công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển cán bộ kịp thời, chất lượng và đúng quy trình:
    - + Bổ nhiệm lại một (01) phó giám đốc Công ty;
    - + Bổ nhiệm lại Kế toán trưởng Công ty;
    - Công tác đào tạo, đào tạo lại, tuyển dụng lao động được chú trọng;
    - Kiện toàn sáp nhập phòng KHVT với phòng KD thành phòng KHKD nhằm nâng cao hiệu quả SXKD;
    - Sáp nhập Trạm kiểm tu với cung nguồn điện Vinh – Cầu Giát thành Trạm Kiểm tu- Nguồn điện Vinh - Cầu Giát.

### b) Công tác kế hoạch SXKD:

- Trên cơ sở kế hoạch năm được ĐHĐCD thông qua, hàng quý HĐQT đều phê duyệt kế hoạch SXKD quý/năm và kiểm điểm kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý trước.

- Chỉ đạo công tác xây dựng kế hoạch năm 2021 để trình ĐHĐCD thông qua.

### c) Công tác xây dựng và ban hành các quy chế quản lý:

Sửa đổi, ban hành “Quy chế Trả lương người lao động”; “Quy chế trả lương, thù lao, tiền thưởng Người quản lý” và ban hành các Quy chế quản trị Công ty và bổ nhiệm người phụ trách Quản trị theo Nghị định 71/2017/NĐ-CP.

### d) Công tác chỉ đạo sản xuất:

HĐQT đã tập trung giám sát, chỉ đạo việc thực hiện kế hoạch bảo trì, BDTX KCHT ĐS, thi công các công trình đảm bảo chất lượng, thời gian theo yêu cầu của chủ đầu tư; đặc biệt quan tâm các vấn đề liên quan đến quyền lợi kinh tế của Công ty: đơn giá, dự toán, khối lượng phát sinh, công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi vốn.

Các thành viên HĐQT giữ trọng trách trong Ban điều hành đã bám sát các mục tiêu, tiến độ theo hợp đồng đã ký kết với Tổng công ty ĐSVN và các chủ đầu tư các công trình để triển khai thực hiện nhiệm vụ một cách quyết liệt, hiệu quả.

e) Công tác kinh tế - tài chính:

- Phê duyệt các hợp đồng kinh tế, các công trình thuộc thẩm quyền của HĐQT để Giám đốc cùng Ban điều hành triển khai thực hiện theo đúng các quy định.
- Chỉ đạo kiểm tra công tác hạch toán SXKD năm 2020 ở các Chi nhánh.
- Chỉ đạo sử dụng tối ưu các thiết bị, máy móc sẵn có phục vụ thi công các công trình và tổ chức kinh doanh.

f) Công tác thị trường:

- Trong năm 2020 HĐQT đã tập trung chỉ đạo công tác tiếp thị, đấu thầu để tìm kiếm việc làm cho Công ty: đấu thầu, tổ chức thi công công trình Sửa chữa đảm bảo tầm nhìn tín hiệu vào ga, lắp đặt lại tín hiệu lặp lại tại phía bắc các ga: Phủ Lý, Bím Sơn, Văn Trai, Đồng Lê; các công trình duy tu, sửa chữa, lắp đặt điều hòa một số Bệnh viện, trường học mầm non, các công trình TH đường bộ, giải phóng mặt bằng của địa phương ...

- Tiếp tục giữ vững thương hiệu của Công ty và được Tổng công ty ĐSVN, các chủ đầu tư tin tưởng đánh giá cao.

g) Công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện các quy chế, quy định của Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các quyết định của HĐQT:

HQĐT đã giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT đối với Ban điều hành. Đã phối hợp tốt với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra định kỳ kết quả SXKD và các mặt quản lý khác.

## **2. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT:**

a) Lương, thù lao của HĐQT:

Tổng tiền lương, thù lao của Chủ tịch HĐQT được hưởng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2020: 339,6 triệu đồng.

Trong đó:

- Tiền lương Chủ tịch HĐQT: 339,6 triệu đồng.

- Thù lao: 00 đ/tháng.

- Tình hình chi trả:

+ Tiền lương đã chi trả: 339,6 triệu đồng.

+ Tiền lương tăng thêm do lợi nhuận thực hiện: 0 đồng.

b) Chi phí hoạt động của HĐQT:

Trong năm 2020, chi phí cho hoạt động của HĐQT gồm các chi phí văn phòng, phương tiện đi lại phục vụ cho hoạt động của HĐQT. Các chi phí này được tính vào chi phí của Công ty theo quy định của Pháp luật. Ngoài ra, Công ty không cấp thêm bất kỳ một khoản chi phí nào khác cho HĐQT và các thành viên HĐQT.

### **III. TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP VÀ CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT:**

Trong năm 2020 HĐQT đã tiến hành họp toàn thể 11 lần và 03 lần trong quý I năm 2021, HĐQT tổ chức xin ý kiến thống nhất của các thành viên HĐQT đề ra các quyết định. Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp và thể hiện trách nhiệm cao đối với vai trò, nhiệm vụ của mình.

Các cuộc họp được tiến hành đúng thủ tục, sau mỗi cuộc họp HĐQT đều ban hành các Nghị quyết, Quyết định để Ban điều hành tổ chức thực hiện.

Trong năm 2020 HĐQT đã ban hành 05 Nghị quyết, 04 Quyết định, quý 1/2021 đã ban hành 02 Nghị quyết và 02 Quyết định liên quan đến công tác chỉ đạo SXKD của Công ty.

### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH:**

HĐQT đã kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, của HĐQT đối với Ban điều hành. Hàng quý đều tổ chức các cuộc họp để ban hành thực hiện các Nghị quyết, phê duyệt kế hoạch SXKD quý và kiểm điểm kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của quý trước. Yêu cầu Giám đốc trình duyệt các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, sau khi được phê duyệt mới triển khai thực hiện.

Đã phối hợp với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra định kỳ kết quả SXKD và việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT đối với Giám đốc Công ty.

### **V. KẾ HOẠCH NĂM 2021 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

Trong năm 2021, HĐQT sẽ chỉ đạo và thực hiện các công việc chính như sau:

#### **1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2021:**

Tổng doanh thu SXKD: dự kiến 86,022 tỷ đồng - đạt 104,33% so với năm 2020. Trong đó:

- Doanh thu công ích: 72,422 tỷ đồng - đạt 103,1% so với năm 2020;

- Doanh thu ngoài công ích: 13,6 tỷ đồng - đạt 111,3% so với năm 2020;

2. Lợi nhuận sau thuế: dự kiến 2,900 tỷ đồng đạt 95,2% so với năm 2020;

3. Tiền lương bình quân đạt: dự kiến 12.523.000 đồng/người/tháng - đạt 100,2% so với năm 2020.

4. Kế hoạch tỷ lệ trả cổ tức/vốn cổ phần: 14%- đạt 95,24% so với năm 2020.

#### **5. Công tác giám sát, chỉ đạo và quản lý:**

a) Công tác tổ chức và đổi mới doanh nghiệp:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

- Tiếp tục hoàn thiện công tác cán bộ các phòng, bộ phận chức năng, các Chi nhánh TTTH phù hợp với thực tế và yêu cầu quản lý của Công ty.

- Tăng cường ứng dụng KHCN vào SXKD, giảm các hoạt động thủ công của con người nhất là vấn đề ATCT.

b) Công tác kế hoạch:

Chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2021, phương án phân chia lợi nhuận năm 2020 trình ĐHĐCĐ thông qua, phê duyệt các dự toán chi phí năm 2021.

c) Công tác quản trị, xây dựng và ban hành các quy chế quản lý:

- Ban hành mới và sửa đổi, bổ sung các quy chế nhằm đáp ứng yêu cầu quản lý và điều hành;

- Chỉ đạo việc xây dựng và ban hành lại bộ đơn giá định mức nội bộ cho phù hợp theo hướng giảm giá thành để tăng tính cạnh tranh;

- Giải quyết nhanh, phù hợp và đúng luật các vấn đề bất cập về cơ chế quản lý;

- Tăng cường công tác quản trị, quản lý đối với doanh nghiệp có chiều sâu.

d) Công tác chỉ đạo SXKD:

- Tập trung chỉ đạo thực hiện hợp đồng bảo trì, sửa chữa thường xuyên kết cấu hạ tầng đường sắt với Tổng công ty ĐSVN; hợp đồng xây lắp công trình với chủ đầu tư đảm bảo chất lượng, thời gian yêu cầu.

- Giữ vững an toàn mọi mặt, không để xảy ra sự cố, tai nạn do chủ quan.

- Quan tâm chỉ đạo công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi vốn và công nợ.

- Cùng với Ban điều hành tập trung giải quyết những vướng mắc về cơ chế quản lý liên quan đến quyền lợi kinh tế của Công ty.

e) Công tác kinh tế - tài chính và đầu tư:

Phê duyệt các hợp đồng kinh tế, các công trình thuộc thẩm quyền của HĐQT để Giám đốc cùng Ban điều hành triển khai thực hiện theo đúng các quy định.

Chỉ đạo sử dụng tối ưu các thiết bị, máy móc sẵn có phục vụ thi công các công trình và tổ chức kinh doanh.

f) Công tác thị trường:

Định hướng việc tăng cường tham gia đấu thầu các dự án, tiếp tục tìm kiếm việc làm cho năm 2021 và các năm tiếp theo.

g) Công tác kiểm tra, kiểm soát:

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, kiểm soát việc ra Nghị quyết và thực hiện Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành, việc chấp hành các quy định của pháp luật, các quy chế, quy định và Điều lệ của Công ty;

- Chỉ đạo bộ phận kiểm soát nội bộ thực hiện việc kiểm soát toàn diện hoạt động SXKD của Công ty và các đơn vị trực thuộc.

Trong năm 2021 Hội đồng quản trị và Ban điều hành sẽ tăng cường việc giám sát, chỉ đạo để hoàn thành các mục tiêu của kế hoạch đã được ĐHĐ cổ đông thông qua, khắc phục những tồn tại, hạn chế của năm 2020./.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐ cổ đông;
- TV HĐQT, GD CTy;
- Lưu: VT, HĐQT.



**Nguyễn Cảnh Tùng**