



CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO
BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TP. Hồ Chí Minh, ngày 08 tháng 4 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ CÔNG TY CỦA
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ GIÁM ĐỐC
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY IDICO-INCON NĂM 2021**

Căn cứ Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức, hoạt động Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO (IDICO-INCON),

Ban kiểm soát xin báo Đại hội cổ đông tình hình thực hiện nhiệm vụ trong năm 2020 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020

Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2017-2022 gồm 03 thành viên hoạt động kiêm nhiệm.

Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty với các nội dung như sau:

Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, các cán bộ quản lý trong việc quản lý và điều hành Công ty.

Kiểm tra việc chấp hành Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng, báo cáo tài chính năm 2020; xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập và ý kiến phản hồi của Ban giám đốc Công ty.

*** Thù lao của Ban kiểm soát:**

Stt	Diễn giải	Đvt	Thù lao năm 2020 (đồng)
1	Vũ Thị Thùy Phương - Trưởng ban	Đồng	24.000.000
2	Nguyễn Trọng Thọ - Thành viên	Đồng	12.000.000
3	Phan Thị Thanh Tâm - Thành viên	Đồng	12.000.000

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

1. Kiểm soát hoạt động quản lý, điều hành Công ty:

1.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị có 5 thành viên, toàn bộ là kiêm nhiệm. Trong năm 2020 do các thành viên HĐQT đã tổ chức 03 cuộc họp vào các ngày 20/02/2020; 27/7/2020; 23/10/2020 và lấy ý kiến bằng văn bản 02 lần về các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, các cuộc họp có mời thêm thành phần Ban Giám đốc, Ban kiểm soát và các phòng ban. Hội đồng quản trị đã quản lý, chỉ đạo hoạt động của

đơn vị theo đúng pháp luật, Điều lệ tổ chức, hoạt động của Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm điểm, đánh giá tình hình thực hiện các nhiệm vụ của Nghị quyết, chủ động đề ra phương hướng, giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và các nhiệm vụ trọng tâm của đơn vị.

Năm 2020, Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

1.2. Hoạt động của Ban Giám đốc:

Ban giám đốc điều hành có 4 thành viên, đứng đầu là Giám đốc điều hành được Hội đồng quản trị bổ nhiệm.

Giám đốc Công ty đã tổ chức triển khai và điều hành hoạt động của Công ty đúng chức năng và quyền hạn theo Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty, phù hợp với quy định của Pháp luật.

Công tác chỉ đạo, điều hành và thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược và nhiệm vụ công tác tại các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Ban Giám đốc thường xuyên kiểm tra, giám sát mức độ hoàn thành công việc của bộ máy giúp việc trong công tác điều hành, quản trị doanh nghiệp; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước và các chế độ chính sách với người lao động.

2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Công ty:

Trong năm 2020, Công ty đã thực hiện các định hướng chiến lược, nhiệm vụ trọng tâm trong hoạt động sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty được trình bày theo quy định và chuẩn mực kế toán; phản ánh trung thực, đầy đủ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính năm 2020 của Công ty như sau:

2.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Nhìn chung, năm 2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã hoàn thành các mục tiêu, đạt kế hoạch đề ra cụ thể: Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu đạt 11%; Chỉ tiêu doanh thu thuần tăng 16%; Giá vốn hàng bán tăng 38% so với năm 2019; Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp giảm 10%; Lợi nhuận trước thuế tăng 6% so với năm 2019.

Trong năm 2020, Công ty đã rất chú trọng đến công tác tiếp thị, đấu thầu nhằm tìm kiếm thị trường, mở rộng sản xuất. Bên cạnh việc đấu thầu truyền thống và tham gia dự thầu online trên mạng đấu thầu quốc gia, Công ty đã ký được 41 hợp đồng tư vấn với giá trị 29 tỷ đồng.

Doanh thu và lợi nhuận của các hoạt động chính của Công ty cụ thể như sau:

- Công tác giám sát kỹ thuật thi công: Doanh thu đạt 4,258 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 18%; Lợi nhuận trước thuế đạt **481 triệu đồng**.

- Công tác thiết kế, quy hoạch: Doanh thu đạt 14,908 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 62%; Lợi nhuận trước thuế đạt **1,437 triệu đồng**.

- Công tác lập báo cáo, lập dự án: Doanh thu đạt 3.455 triệu đồng, chiếm tỷ trọng 14%; Lợi nhuận trước thuế đạt **715 triệu đồng**.

- Công tác Khảo sát: Doanh thu đạt 1,471 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 6%; Lợi nhuận trước thuế đạt **13 triệu đồng**.

Qua phân tích số liệu doanh thu, lợi nhuận của từng lĩnh vực hoạt động của Công ty trong năm 2020 đã cho thấy các hoạt động có hiệu quả là Công tác Thiết kế, Quy hoạch; Lập báo cáo, lập dự án và Giám sát kỹ thuật thi công.

2.2. Công tác quản lý:

Nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý doanh nghiệp, nâng cao năng suất làm việc của từng cá nhân và bộ phận. Công ty đã quan tâm đến việc hoàn thiện và thực hiện tốt các quy chế, quy định quản lý nội bộ, thực hiện điều chỉnh cơ cấu tổ chức, rà soát, sắp xếp, tinh giảm đội ngũ lao động. Tổ chức thực hiện tốt công tác đào tạo nội bộ định kỳ, đào tạo ứng dụng phần mềm, công nghệ mới trong công tác quản lý.

2.3. Tình hình tài chính:

Báo cáo tài chính năm 2020 của IDICO-INCON đã được kiểm toán bởi Công ty Hợp danh kiểm toán Việt Nam (CPA). Ban Kiểm soát Công ty đã thực hiện kiểm tra, rà soát các số liệu tài chính và nhận thấy rằng, xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính năm 2020 của IDICO-INCON đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tại thời điểm 31/12/2020. Một số chỉ tiêu chính như sau:

* **Giá trị tài sản và nguồn vốn của doanh nghiệp đến thời điểm 31/12/2020:**

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020
Tài sản ngắn hạn	30.034
Tài sản dài hạn	7.793
Tổng cộng tài sản	38.427
Nợ phải trả	12.838
Vốn chủ sở hữu	25.589
Tổng cộng nguồn vốn	38.427
Cơ cấu tài sản	100%
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	80%
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	20%
Cơ cấu nguồn vốn	100%
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	33%
Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	67%
Các chỉ số tài chính	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	6%

Tỷ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	9%
Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	0,5 lần
Khả năng thanh toán tổng quát (Tổng giá trị tài sản / Nợ phải trả)	2,99 lần
Khả năng thanh toán hiện thời (Tài sản ngắn hạn / Nợ ngắn hạn)	2,39 lần

*** Kết quả sản xuất kinh doanh:**

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	So với năm 2019
Tổng doanh thu và thu nhập khác	24.210	Tăng 16%
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	24.091	
Doanh thu hoạt động tài chính	45	
Thu nhập khác	74	
Tổng chi phí	21.526	Tăng 18%
Giá vốn hàng bán	14.893	Tăng 38%
Chi phí tài chính	11	
Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp	6.567	Giảm 10%
Chi phí khác	56	
Lợi nhuận kế toán trước thuế	2.684	Tăng 6%
Thuế thu nhập doanh nghiệp	431	
Lợi nhuận sau thuế	2.252	Tăng 15%

Qua phân tích các chỉ tiêu tài chính có thể thấy tình hình tài chính của Công ty còn tiềm ẩn một số rủi ro, có thể dẫn đến khó khăn như:

- Các khoản phải thu khách hàng lớn: 11,015 tỷ đồng, tương đương 55% vốn chủ sở hữu, trong đó, nợ phải thu khó đòi là 2,216 tỷ đồng, đã trích lập dự phòng 1,176 tỷ đồng.

- Giá trị hàng tồn kho lớn: 16,400 tỷ đồng,

c) Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế:

- Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2020:	2.252.387.611 đồng
- Dự kiến trích lập các quỹ	
+ Chia cổ tức (9%VĐL):	1.800.000.000 đồng
+ Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi (10%LNST):	227.149.611 đồng
+ Thưởng Ban điều hành (10%LNST):	225.238.000 đồng

3. Kiến nghị với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành:

Trên cơ sở kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý tài chính của IDICO-INCON, Ban kiểm soát kiến nghị với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc một số nội dung như sau:

1. Đơn vị cần tăng cường hơn nữa công tác quản lý tài chính tại doanh nghiệp, đặc biệt là chi phí quản lý doanh nghiệp và thu hồi công nợ, hàng tồn kho, xây dựng kế hoạch xử lý và thu hồi các khoản công nợ quá hạn khó đòi.

2. Công ty cần tiếp tục quan tâm đến việc đảm bảo chất lượng của các sản phẩm tư vấn của đơn vị, nâng cao hơn nữa chất lượng sản phẩm để xây dựng thương hiệu IDICO-INCON trên thị trường tư vấn.

3. Công ty cần tiếp tục tăng cường và phát huy hơn nữa công tác tiếp thị, đầu tư và phát triển các mối quan hệ hợp tác nhằm mở rộng thị trường.

4. Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020, Công ty cần phân tích, đánh giá hiệu quả của các hoạt động tư vấn, xây dựng chiến lược phát triển phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị.

5. Công ty cần quan tâm, chú trọng hơn nữa công tác bồi dưỡng, nâng cao trình độ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên nhằm đáp ứng yêu cầu công việc ngày càng cao của Công ty.

Trên đây là báo cáo quá trình thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát trình trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- IDICO (b/c);
- HĐQT;
- Lưu BKS Công ty.

Trân trọng.
TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
TRƯỞNG BAN



Vũ Thị Thùy Phương

5
10
*