

CÔNG TY CP XM SÔNG ĐÀ YALY
Số: 16/18/BC/SDY-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Gia Lai, ngày 24 tháng 5 năm 2018

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về kết quả hoạt động năm 2017 và định hướng hoạt động năm 2018

PHẦN I

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017

I. Về kết quả thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ đã giao:

1. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017

- Giá trị sản lượng thực hiện : 24,685 đồng/KH 2,521 tỷ đồng đạt 10,2%
- Doanh thu thực hiện : 24,484 đồng/KH 4,829 tỷ đồng đạt 19,72%
- Lợi nhuận sau thuế : - 14,577 tỷ đồng

1.1. Những thuận lợi, khó khăn tác động tới hoạt động SXKD trong năm 2017:

Khó khăn:

- Từ đầu năm 2017, Công ty gặp khó khăn và mất cân đối tài chính, vì vậy phải tạm dừng mọi hoạt động sản xuất kinh doanh đến hết tháng 06/2017.

- Việc nợ đọng vốn tại các công trình thủy điện dây dưa kéo dài nên dẫn đến việc khó khăn về tài chính và buộc Đơn vị luôn phải vay vốn lưu động trên 40 tỷ đồng để duy trì hoạt động SXKD. Vì thế phải chịu khoản chi phí lãi vay trong năm lớn.

- Lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính của công ty: Sản xuất, tiêu thụ xi măng gặp nhiều khó khăn. Từ 6/2017, Công ty đã tập trung quảng bá, giới thiệu sản phẩm mới với thương hiệu xi măng ELECEM và mở rộng thị trường, chiếm thị phần, xong không phát huy hiệu quả do sự cạnh tranh quyết liệt của thị trường, bên cạnh đó sản phẩm của công ty mới được bán ra thị trường do đó thị phần khiêm tốn đối với các sản phẩm xi măng khác trên thị trường.

+ Để khẳng định và đảm bảo trong việc thực hiện hợp đồng gia công cho các đối tác trong tương lai theo định hướng phát triển của công ty, năm 2017 công ty đã kiểm tra lại toàn bộ hệ thống máy móc của 02 dây chuyền sản xuất và đã thực hiện công tác, bảo dưỡng, sửa chữa máy móc thiết bị trong dây chuyền, nhằm nâng cao các chỉ tiêu kỹ thuật đáp ứng nhu cầu sản xuất ổn định và phục vụ tốt cho công tác nghiên gia công, vì vậy phát sinh các chi phí trong công tác duy tu, sửa chữa nên làm tăng chi phí.

- Trong bối cảnh nền kinh tế chung không thuận lợi, tình hình tài chính của Công ty đang gặp nhiều khó khăn do việc chậm thanh toán của các chủ đầu tư, do hậu quả trực tiếp từ chiến lược đầu tư và khó khăn trong công tác thanh toán công nợ phải trả trong đó nhiều nhất là khoản phải trả đối với tổ chức tín dụng.

- Vốn tồn đọng tại các đơn vị thi công tại các công trình thủy điện thuộc Tổng công ty Sông Đà và khách hàng tiêu thụ sản phẩm xi măng là rất lớn dẫn đến mất cân đối vốn buộc đơn vị luôn phải vay vốn lưu động để duy trì SXKD. Nhiều thời điểm, Đơn vị



không chủ động được nguồn vốn, thiếu nguyên vật liệu phục vụ sản xuất, làm giảm sản lượng, doanh thu.

- Công nợ phát sinh từ hoạt động bán xi măng năm 2016 trên hai thị trường Gia Lai và Kon Tum lớn, không thu hồi được.

Thuận lợi:

- Công tác quản trị dần đi vào ổn định, tập thể CBCNV đoàn kết thống nhất, nỗ lực hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Công ty duy trì cho việc bảo dưỡng, sửa chữa máy móc thiết bị đã có những kết quả nhất định

- Hoạt động khai thác tại mỏ đá đã được phục hồi, đồng thời ký kết hợp đồng kinh tế với Công ty TNHH Nam Phú Gia Lai để khai thác, sản xuất đá xây dựng

- Đánh giá lại một số tài sản của Công ty không hiệu quả và không có nhu cầu sử dụng, thanh lý để có nguồn vốn phục vụ cho công tác sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Cuối tháng 06/2017 Công ty đã kiện toàn và sắp xếp lại bộ máy của HĐQT, BKS và Ban điều hành nhằm nhanh chóng đưa Công ty hoạt động hiệu quả trở lại.

- Bố trí sắp xếp công tác nhân sự phù hợp với điều kiện hoạt động sản xuất thực tế

2. Các hoạt động cơ bản của Hội đồng quản trị năm 2017:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông giao, kể từ sau khi Đại hội Cổ đông thường niên năm 2017 đến nay, HĐQT đã có 04 phiên họp và nhiều lần lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản thông qua các vấn đề chính, HĐQT đã thông qua các Nghị quyết:

Stt	Số văn bản	Ngày phát hành	Nội dung
1	01/17/NQ/SDY-HĐQT	16/01/2017	Nghị quyết thay đổi người công bố thông tin
2	04/17/NQ/SDY-HĐQT	03/03/2017	Nghị quyết chuyển nhượng tài sản
3	07/17/NQ/SDY-HĐQT	03/03/2017	Nghị quyết gia hạn nợ vay tại ngân hàng
4	09/17/NQ/SDY-HĐQT	13/03/2017	Nghị quyết miễn nhiệm kế toán trưởng đối với bà Đỗ Thị Phụng
5	10/17/NQ/SDY-HĐQT	13/03/2017	Nghị quyết bổ nhiệm kế toán trưởng đối với ông Hoàng Công Huân
6	14/17/NQ/SDY-HĐQT	13/03/2017	Nghị quyết về việc vay vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh
7	16/17/NQ/SDY-HĐQT	13/03/2017	Nghị quyết thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017
8	18/17/NQ/SDY-HĐQT	29/03/2017	Nghị quyết ban hành quy chế tiền lương
9	20/17/NQ/SDY-HĐQT	19/04/2017	Nghị quyết về việc vay vốn của Ptic
10	22/17/NQ/SDY-HĐQT	19/04/2017	Nghị quyết phê duyệt chi phí quản lý năm 2017
11	23/17/NQ/SDY-HĐQT	06/06/2017	Nghị quyết triệu tập đại hội đồng cổ đông
12	29/17/NQ/SDY-HĐQT	15/06/2017	Nghị quyết bổ nhiệm chức danh phó chủ tịch HĐQT Công ty
13	31/17/NQ/SDY-HĐQT	20/06/2017	Nghị quyết dời ngày tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2017

14	41/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017
15	43/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết miễn nhiệm, bầu chủ tịch, tổng giám đốc và ủy quyền ký HĐLĐ đối với tổng giám đốc
16	44/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết bầu chủ tịch HĐQT Công ty
17	45/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết miễn nhiệm TGD đối với ông Nguyễn Xuân Khuê
18	46/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết bổ nhiệm TGD đối với ông Bùi Xuân Hải
19	48/17/NQ/SDY-HĐQT	27/06/2017	Nghị quyết bổ nhiệm phó TGD đối với ông Nguyễn Việt Tùng
20	52/17/NQ/SDY-HĐQT	13/09/2017	Nghị quyết tổ chức đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017
21	53/17/NQ/SDY-HĐQT	13/09/2017	Nghị quyết về việc triệu tập đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017
22	55/17/NQ/SDY-HĐQT	13/09/2017	Nghị quyết về việc ban hành tài liệu phục vụ đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017
23	60/17/NQ/ĐHĐCĐBT	26/09/2017	Nghị quyết đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017.
24	62/17/NQ/SDY-HĐQT	25/10/2017	Nghị quyết về việc miễn nhiệm, bổ nhiệm giám đốc Chi nhánh xí nghiệp khai thác đá
25	63/17/NQ/SDY-HĐQT	30/10/2017	Nghị quyết về việc vay vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh
26	65/17/NQ/SDY-HĐQT	01/12/2017	Nghị quyết phê duyệt phương án khai thác đá tại Chi nhánh xí nghiệp khai thác đá
27	67/17/NQ/SDY-HĐQT	11/12/2017	Nghị quyết thông qua việc thanh lý tài sản (xe ô tô) không có nhu cầu sử dụng, sử dụng kém hiệu quả.
28	69/17/NQ/SDY-HĐQT	11/12/2017	Nghị quyết về việc vay vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh
29	70/17/NQ/SDY-HĐQT	14/12/2017	Nghị quyết chấp thuận đơn từ nhiệm TV. HĐQT đối với ông Nguyễn Văn Độ
30	72/17/NQ/SDY-HĐQT	22/12/2017	Nghị quyết bổ nhiệm phó giám đốc Chi nhánh xí nghiệp khai thác đá
31	74/17/NQ/SDY-HĐQT	22/12/2017	Nghị quyết về việc thanh lý toàn bộ tài sản tại Đắk Lắk.

9003
**ĐÔNG
 ĐỒ PH
 I MA
 ĐÔNG
 YA L
 PHAT**

3.1. Xây dựng mô hình tổ chức và nhân sự của Công ty

- Tiếp tục bố trí lại cơ cấu các phòng ban chức năng phù hợp với nhiệm SXXD của Công ty. Thu hẹp hoạt động các xí nghiệp không hoàn thành nhiệm vụ, bổ nhiệm và phân công trách nhiệm cho các cán bộ quản lý nhằm phát huy cao nhất năng lực, trí tuệ của các cá nhân lãnh đạo, tăng cường sự phối hợp và hỗ trợ lẫn nhau trong quá trình thực hiện chức trách nhiệm vụ của mình.
- HĐQT đã chỉ đạo quyết liệt Ban điều hành tiến hành rà soát, đánh giá lại toàn bộ nguồn nhân lực của Công ty, xây dựng phương án cơ cấu sắp xếp lại nhân sự cho phù hợp, hiệu quả đồng thời đảm bảo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo quyền lợi và lợi ích của người lao động.

3.2. Tăng cường công tác quản trị tài chính, kiểm soát chặt chẽ dòng tiền

Trong năm 2017, trước khó khăn về nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, phải trả nợ ngân hàng, khách hàng, nợ thuế, BHXH... Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và cùng Ban điều hành triển khai một cách đồng bộ và linh hoạt các giải

pháp nhằm tháo gỡ khó khăn trong công tác quản trị tài chính như: vay vốn cá nhân để bù đắp nguồn vốn thiếu hụt trong kinh doanh, tập trung tối đa vào việc thu hồi công nợ tồn đọng tại các đơn vị thuộc Tổng công ty Sông Đà. Cập nhật công nợ phải thu, phải trả để đôn đốc thu hồi vốn nhằm tái cấp vốn cho hoạt động SXKD của Công ty;

- Chỉ đạo thực hiện kịp thời công tác thu thập hồ sơ, chứng từ phục vụ việc hạch toán SXKD và lập các báo cáo tài chính năm, quý, 6 tháng theo đúng quy định; công tác kiểm kê tài sản, tiền vốn, khối lượng, giá trị dở dang, ...;

- Chỉ đạo quyết liệt TGD về việc rà soát các công việc tồn đọng, rà soát các tồn tại để xử lý dứt điểm.

3.3. Chủ trương, giải pháp điều hành kinh doanh

- Trước khó khăn của thị trường, thiếu vốn sản xuất kinh doanh, HĐQT công ty đã bám sát tình hình SXKD của Công ty, tăng cường công tác quản lý giám sát hoạt động điều hành để kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các chỉ tiêu của nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2017.

- Cùng Ban điều hành làm việc với ngân hàng, tổ chức tín dụng dần tháo gỡ những vướng mắc cũng như tranh thủ tối đa sự tạo điều kiện của các ngân hàng trong việc vay vốn phục vụ nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Rà soát, bổ sung và ban hành các quy chế cho phù hợp tình hình hiện tại.

* Những tồn tại: Hầu hết các Thành viên HĐQT đều kiêm nhiệm công tác nên có một số Thành viên HĐQT chưa đầu tư thời gian cho công việc được phân công, vì thế công tác chỉ đạo, định hướng và hỗ trợ Ban điều hành thực hiện nhiệm vụ chưa thật sự sâu sát, quyết liệt, điều đó làm ảnh hưởng đến hiệu quả của công tác giám sát và chỉ đạo SXKD của Công ty.

PHẦN II:

ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD

I. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

- Tổ chức các hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả cao nhằm mục tiêu tối đa hóa lợi nhuận thông qua mở rộng hình thức sở hữu và huy động vốn, áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật và phương pháp quản lý tiên tiến phù hợp với hoạt động của nền kinh tế thị trường.

- Tạo công ăn việc làm ổn định cho CBCNV và luôn đảm bảo chất lượng cuộc sống của cán bộ công nhân viên và gia đình.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước và đảm bảo lợi nhuận cho Công ty, đảm bảo duy trì và ngày càng tăng lợi tức cho các cổ đông.

II. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD 2018

1. Một số chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	Ghi chú
I	Doanh thu	106đ	52.784	

1	Doanh thu từ tiêu thụ xi măng ELECEM	106đ	24.001	
2	Doanh thu từ nghiền gia công xi măng	106đ	18.000	
3	Doanh thu từ kinh doanh vận tải	106đ	1.806	
4	Doanh thu từ khai thác đá	106đ	8.976	
II	Chi phí	106đ	52.728	
1	Chi phí sản xuất công nghiệp	106đ	33.448	
2	Chi phí khai thác đá	106đ	6.981	
3	Chi phí bán hàng	106đ	819	
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	106đ	3.927	
5	Chi phí kinh doanh vận tải	106đ	1.802	
6	Chi phí phân bổ trả trước	106đ	801	
7	Chi phí tài chính	106đ	494	
8	Chi phí đầu tư tài chính	106đ	4.456	
III	Lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế	106đ	56	
-	Lợi nhuận sau thuế	106đ	56	
VI	Khối lượng chủ yếu			
1	Sản xuất xi măng ELECEM	tấn	20.000	
	Trong đó khối lượng: + xi măng bao	tấn	10.000	
	+ xi măng rời	tấn	10.000	
2	Nghiền gia công	tấn	60.000	
3	Khai thác đá	M3	46.000	

2. Giải pháp cho năm 2018

2.1. Về mô hình tổ chức và quản trị:

- Đổi mới phương pháp làm việc của HĐQT nhằm hoạt động hiệu quả hơn, duy trì công tác họp định kỳ hàng quý để kiểm điểm tình hình thực hiện nghị quyết, quyết định chỉ đạo SXKD của HĐQT.
- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý điều hành trên cơ sở phát huy tốt đa nguồn lực hiện có của Công ty.
- Rà soát, đánh giá lại nguồn nhân lực, tiếp tục thực hiện việc cơ cấu sắp xếp lại bộ máy gián tiếp đảm bảo tính hiệu quả, phát huy tối đa năng lực, trách nhiệm của người lao động.
- Tiết giảm chi phí, quản lý chặt chẽ từng lĩnh vực, công việc cụ thể, khắc phục những bất hợp lý trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh.
- Tăng cường công tác quản lý tài chính, quản lý chặt chẽ chi phí, giá thành.
- Xây dựng cơ chế giao khoán hiệu quả hơn, phù hợp hơn với điều kiện và năng lực mới của công ty.
- Rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản lý nội bộ về mọi mặt từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc phù hợp với Điều lệ Công ty và pháp luật để thực hiện có hiệu lực, hiệu quả.

2.2 Về phát triển thị trường:

- Tiếp tục tăng cường tiếp thị để đưa sản phẩm xi măng Elecem của Công ty vào các công trình thủy điện đã và đang thi công cung như các công trình có vốn ngân sách tại các tỉnh Tây Nguyên.

- Tập trung giới thiệu các sản phẩm xi măng của đơn vị đáp ứng nhu cầu xây dựng của nhân dân và thực hiện đồng bộ các kế hoạch về hoạt động xúc tiến bán hàng, quảng bá sản phẩm tới mọi đối tượng khách hàng, các công trình dân dụng, công trình, dự án lớn trên địa bàn hai tỉnh Gia Lai, Kon tum.

- Quảng bá thương hiệu sản phẩm, đưa ra các chương trình khuyến mãi, các chính sách hỗ trợ nhằm tăng sản lượng tiêu thụ và thu hồi vốn nhanh nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD trong việc sản xuất và tiêu thụ các sản phẩm công nghiệp. Song song với việc này, Đơn vị chú trọng đào tạo nhằm nâng cao đội ngũ tiếp thị bán hàng, có chế độ ưu đãi với đội ngũ tiếp thị của Công ty.

- Rà soát lại các đại lý, NPP của đơn vị để tìm ra các khách hàng có tiềm lực tài chính tốt, khả năng phát triển thị trường cao để đưa ra các chính sách hỗ trợ nhằm tăng tối đa sản lượng đặc biệt đối với các địa bàn trung tâm là TP.Pleiku, TP Kontum;

2.3 Về công tác vận tải

- Căn cứ tiến độ, nhu cầu vận chuyển hàng hóa, lực lượng vận tải phải đảm bảo cung cấp đầy đủ, kịp thời sản phẩm của Công ty đến với khách hàng nhưng phải đảm bảo an toàn cho người và phương tiện.

- Cập nhật thường xuyên cước vận chuyển trên thị trường để có cơ chế giá vận chuyển phù hợp, đảm bảo tính hiệu quả mà không ảnh hưởng đến hoạt động SXKD chung của Công ty;

- Bồi dưỡng nâng cao tính chuyên nghiệp của lực lượng vận tải trong công tác tiêu thụ sản phẩm của Công ty đến với khách hàng;

- Chấn chỉnh để đưa vào nề nếp công tác quản lý, sử dụng phương tiện vận chuyển theo đúng các quy chế, quy định hiện hành Nhà nước và của Công ty.

2.4. Về kinh tế:

- Tiếp tục rà soát toàn bộ các quy chế, quy định của Công ty về quản lý kinh tế, tài chính, định mức - đơn giá nội bộ để sửa đổi, bổ sung kịp thời phù hợp với quy định hiện hành của Nhà nước và tình hình sản xuất kinh doanh thực tế của đơn vị;

- Rà soát, kiểm tra, kiểm soát việc ký kết, thực hiện hợp đồng kinh tế toàn Công ty theo đúng quy định, mang lại hiệu quả kinh doanh cao;

- Tổ chức chặt chẽ công tác quản lý, hạch toán chi phí, giá thành từng tháng, quý trên cơ sở đảm bảo các nguyên tắc của Nhà nước và của Công ty.

2.5. Về hoạt động sản xuất:

- Tìm kiếm nguồn clinker lò quay có chất lượng cao, ổn định, giá cả phù hợp đảm bảo quá trình sản xuất sản phẩm xi măng mang thương hiệu Elecem có chất lượng cao, giá thành hạ, giá cả phù hợp thị trường, nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm tại thị trường trọng yếu (các tỉnh Tây Nguyên), từ đó góp phần nâng cao hiệu quả kinh tế cho hoạt động SX&TT xi măng, hướng SXKD chính và lâu dài của Công ty;

- Quản lý chặt chẽ chất lượng sản phẩm, bảo đảm các chỉ tiêu chất lượng đạt và vượt tiêu chuẩn, quy chuẩn đã áp dụng, công bố để xây dựng và củng cố vững chắc uy tín của sản phẩm xi măng Elecem, coi đây là nhiệm vụ sống còn, trọng tâm của sản xuất;

- Rà soát kỹ các khâu trong dây chuyền sản xuất xi măng để phát huy ưu điểm, khắc phục kịp thời các hạn chế, bất hợp lý; nghiên cứu ứng dụng những tiến bộ khoa học trong sản xuất nhằm giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm;

- Định hướng trong năm 2018 và các năm tiếp theo Công ty vừa sản xuất xi măng Elecem để tiêu thụ tại địa bàn các tỉnh Tây nguyên đồng thời thực hiện công tác nghiên cứu công nghệ sản phẩm xi măng cho các đối tác có nhu cầu, nhằm phát huy hết công suất của nhà máy.

- Giám sát và điều hành hoạt động khai thác mỏ có hiệu quả đồng thời thực hiện các thủ tục xin gia hạn giấy phép khai thác tại mỏ đá Chư Sê.

2.6. Giải pháp về tài chính :

- Nhằm tháo gỡ khó khăn về tình hình tài chính và tiếp tục khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban lãnh đạo Công ty đã lên kế hoạch năm 2018 : cụ thể

+ Xin gia hạn các khoản nợ chưa đến hạn thanh toán của Công ty.

+ Xem xét giảm lãi suất quá hạn, tạo điều kiện cho Công ty thanh toán được nợ gốc.

- Chỉ đạo quyết liệt, có trọng tâm trong công tác thu hồi công nợ bán xi măng, công nợ tại công trường thủy điện Xekaman 1 và Xekaman 3 và công nợ cũ đối với khách hàng mua nợ xi măng tại 02 địa bàn Gia Lai và Kon Tum

- Xây dựng kế hoạch tài chính; cân đối các nguồn vốn để đảm bảo đáp ứng kịp thời vốn lưu động theo yêu cầu của SXKD từng thời kỳ theo nguyên tắc : đảm bảo sử dụng vốn tối ưu nhất;

2.7. Về đầu tư phát triển:

- Cải tạo, sắp xếp nghiên cứu ứng dụng khoa học kỹ thuật trong việc nghiên cứu xi măng phù hợp đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, chất lượng của sản phẩm, giảm định mức tiêu hao điện năng, nguyên nhiên liệu đầu vào cho sản phẩm.

- Xem xét tìm kiếm các cơ hội đầu tư phù hợp và phát triển thêm mảng đầu tư (khi có nguồn vốn thích hợp).

Trên đây là báo cáo của HĐQT Công ty về tình hình hoạt động của HĐQT năm 2017 và kế hoạch hoạt động năm 2018.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn Quý vị Cổ đông !

Nơi nhận:

- Cổ đông SDY;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TK Cty;

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch



Võ Anh Linh