

Hà Nội, ngày 29 tháng 05 năm 2020

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019  
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2020**

*Kính thưa quý vị đại biểu, thưa Đại hội!*

Năm 2019 Ban giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên đã thực hiện vượt kế hoạch được giao. Thực hiện tốt các yêu cầu, nhiệm vụ của HĐQT để phục vụ tái cấu trúc tài chính Công ty .

Trong năm 2019 Ban giám đốc Công ty đã chủ động công việc kinh doanh. Bám sát tình hình kinh tế trong và ngoài nước để tìm khai thác các hợp đồng mang lại hiệu quả cho Công ty.

Tôi xin thay mặt ban Giám Đốc trình bày Báo cáo tổng kết công tác SXKD năm 2019 và dự thảo Phương hướng nhiệm vụ năm 2020.

**I. NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI:**

**1. Khó khăn:**

- Thiếu vốn hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công ty đang trong thời kỳ chờ tái cơ cấu cũng có những khó khăn nhất định.

**2. Thuận lợi:**

- Cơ cấu công ty tinh giảm, gọn nhẹ, dễ thích ứng với thay đổi nhu cầu của ngành hàng
- Có sự đoàn kết nhất trí trong Đảng, HĐQT, Lãnh đạo công ty và sự nỗ lực cố gắng của toàn thể CBCNV trong công ty.

**II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**1. Các chỉ tiêu kinh doanh:**

- \*) Kế hoạch sxkd năm 2019: 42 tỷ
- \*) Kết quả sxkd năm 2019 : 49,12 tỷ (đạt 117 % Kế hoạch )
- \*) Lợi nhuận ròng dự kiến: 2,5 tỷ
- \*) Lợi nhuận ròng thực hiện: 2,85 tỷ (đạt 114% kế hoạch)

**2. Các chỉ tiêu tài chính:**

**2.1 Công ty Cổ phần SX - XNK Thanh Hà**

# BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2019

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm 2019 VND	Năm 2018 VND
<b>Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>01</b>	<b>21</b>	<b>49.121.644.612</b>	<b>53.785.911.421</b>
Các khoản giảm trừ doanh thu	02		-	-
<b>Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>10</b>		<b>49.121.644.612</b>	<b>53.785.911.421</b>
Giá vốn hàng bán	11	21	43.813.348.030	49.523.200.070
<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20</b>		<b>5.308.296.582</b>	<b>5.262.711.351</b>
Doanh thu hoạt động tài chính	21	22	40.392.379	15.378.170
Chi phí tài chính	22	23	4.069.431.394	3.139.813.387
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		<i>4.054.432.062</i>	<i>2.892.178.212</i>
Chi phí bán hàng	25	24	1.009.810.361	1.149.951.112
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	25	3.795.473.266	3.963.897.028
<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>30</b>		<b>(3.526.026.060)</b>	<b>(2.975.572.006)</b>
Thu nhập khác	31	27	1.350.000	586.090.909
Chi phí khác	32	28	5.955.729	325.277.330
<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>40</b>		<b>(4.605.729)</b>	<b>260.813.579</b>
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50</b>		<b>(8.063.486.904)</b>	<b>(7.487.111.252)</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành	51		-	-
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>60</b>		<b>(3.530.631.789)</b>	<b>(2.714.758.427)</b>

## ***Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội!***

Năm 2019 BGD đặt ra quyết tâm cao ngay từ đầu năm sẽ phải hoàn thành chỉ tiêu của Công ty và là năm có thể đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Với đại hội này BGD rất mong được sự đóng góp to lớn của cổ đông để xây dựng kế hoạch SXKD phù hợp cho các năm tiếp theo.

## **III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 VÀ KIẾN NGHỊ PHÁT TRIỂN CÔNG TY TRONG NHỮNG NĂM TỚI**

### ***1. Nhiệm vụ trước mắt cần tập trung trong năm 2020***

- Tập trung vào sản xuất kinh doanh
- Tạo công ăn việc làm cho người lao động dần nâng cao mức sống cho CBCNV
- Thực hiện quyết định của HĐQT đối với việc tái cơ cấu Công ty

- Nâng cao hiệu quả kinh doanh, tăng lợi nhuận, bảo toàn vốn được giao

## **2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020**

- Căn cứ vào tình hình thực tế tài chính của công ty
- Căn cứ vào thị trường trong nước và nước ngoài đối với hàng nông sản XK của vụ năm 2019
- Năm 2020, tình hình kinh tế trong nước dự báo gặp rất nhiều khó khăn bởi dịch bệnh COVID 19; thị trường quốc tế bất ổn với nhiều diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID 19 khó lường đặc biệt là các thị trường chính Mỹ và Châu Âu của công ty, Vấn đề nợ xấu, thiếu vốn phục vụ cho SXKD vẫn tiếp tục là những khó khăn phải đối mặt của Công ty Cổ phần SX-XNK Thanh Hà, do vậy ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động kinh doanh của công ty. Do vậy BGD xây dựng KHSXKD như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020 (VNĐ)
1. Doanh Thu	
Doanh thu	30.000.0000.000
Chỉ tiêu mặt hàng	
Chè	1.500.000.000
Quế + Hồi	6.000.000.000
Khăn	12.000.000.000
Loại khác	10.500.000.000
2. Lợi nhuận gộp	2.000.000.000
3. Vốn dự kiến	8.000.000.000 đến 10.000.000.000

## **3. Giải pháp thực hiện**

### **3.1. Về quản lý điều hành**

- Tập trung vào kế hoạch sản xuất kinh doanh của ĐHCĐ giao
- Tiếp tục thu hồi công nợ còn tồn đọng
- Củng cố bộ phận thị trường, phòng nghiệp vụ để nâng cao hiệu quả SXKD
- Chủ động trong công tác điều hành
- Theo sát định hướng của HĐQT và nghị quyết của ĐHCĐ

### **3.2. Về sản phẩm hàng hoá và khách hàng**

- Tiếp tục kinh doanh các mặt hàng nông sản với các mặt hàng chính: Khăn, Quế, Hồi, Chè theo phương thức mua nguyên liệu về để sản xuất nhưng không để tồn kho dài hạn nhằm hạn chế tối đa các rủi ro như giảm giá hàng hóa và các chi phí phát sinh như lãi vay, hao hụt.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm hàng hoá để đáp ứng những nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

- Tập trung tìm đối tác nhằm khai thác các tài sản cố định như Văn phòng, kho hàng bằng nhiều hình thức như cho thuê, hợp tác kinh doanh.

#### ***4. Giải pháp phát triển Công ty trong những năm tới***

- Cần có sự cố gắng nỗ lực của toàn thể CBCNV, nhất là bộ máy quản lý điều hành, nguồn nhân lực có đủ trình độ đáp ứng yêu cầu công việc được giao.

***Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội.***

Bước sang năm 2020 với nhiều khó khăn và thách thức mới, BGD sẽ cố gắng nỗ lực hơn nữa để thực hiện thành công mục tiêu của HĐQT đưa công ty thoát khỏi tình trạng khó khăn trước mắt, hoàn thành tái cơ cấu công ty để thực hiện các chỉ tiêu đã đề ra, xây dựng Doanh nghiệp ngày một phát triển. Ban giám đốc cũng rất mong nhận được sự giúp đỡ của các cấp lãnh đạo, sự hợp tác của các ngành chức năng, các bạn hàng và toàn thể cổ đông cũng như CBCNV trong công ty.

Nhân dịp này, cho tôi thay mặt Ban lãnh đạo Công ty xin gửi tới các quý vị đại biểu, cùng toàn thể cổ đông, CBCNV trong công ty lời chúc sức khỏe, đoàn kết, chúc một năm đầy thắng lợi và thành đạt.

***Xin trân trọng cảm ơn !***

**CÔNG TY CỔ PHẦN SX-XNK THANH HÀ**  
**Tổng Giám Đốc**

**Trần Thị Minh**