

Số: 300/BC-BKS

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2018

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI HỘI NGHỊ CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017**

Kính thưa Đại hội cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13
- Căn cứ chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Thành An 665.

Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội cổ đông về kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2017 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2017

Ban kiểm soát Công ty gồm 03 thành viên:

Bà: Đỗ Thị Lan	- Trưởng ban kiểm soát
Ông: Nguyễn Thế Anh	- Thành Viên BKS
Ông: Hà Văn Chung	- Thành Viên BKS

Các nội dung triển khai thực hiện của Ban kiểm soát năm 2017.

1. Theo dõi giám sát kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các chủ trương, quyết nghị của HĐQT năm 2017 đề ra.

2. Giám sát thực hiện chức trách nhiệm vụ của các thành viên trong hội đồng quản trị, ban Giám đốc và phối hợp công tác của các cơ quan nghiệp vụ trong quản lý điều hành Công ty năm 2017.

3. Thẩm tra số liệu Báo cáo tài chính của Công ty năm 2017, xem xét đánh giá các nội dung Công ty sử lý, giải quyết theo kết luận của cơ quan kiểm tra thuế và kết luận của kiểm toán độc lập.

II. GIÁM SÁT ĐỐI VỚI THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, CÁC THÀNH VIÊN BAN GIÁM ĐỐC.

Tháng 02/2017, Công ty đã tổ chức ĐHĐCĐ bất thường để bầu bổ sung ông Vũ Văn Hải vào Hội đồng quản trị Công ty. Tháng 12/2017, ông Vũ Văn Hải đã có đơn xin thôi thành viên Hội đồng quản trị Công ty, hiện nay Hội đồng quản trị Công ty gồm 04 người gồm:

Ông Lê Văn Lương	- Chủ tịch HĐQT;
Ông Phạm Văn Thắng	- Phó chủ tịch HĐQT;
Ông Lê Đình Tài	- Thành viên HĐQT;
Ông Bùi Hùng Phú	- Thành viên HĐQT.

Theo chức năng, HĐQT đã phân công nhiệm vụ cho từng thành viên phụ trách và chỉ đạo các mặt quản lý hoạt động SXKD của Công ty. Trong năm qua

các thành viên HĐQT đã thực hiện nghiêm túc các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định luật Doanh nghiệp, pháp luật có liên quan, Điều lệ Công ty và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo lợi ích hợp pháp của Công ty. Kết quả hoạt động trong năm 2017 được đánh giá như sau:

1. Ưu điểm:

Trên cơ sở nghị quyết của Đại hội cổ đông, các thành viên HĐQT và ban Giám đốc Công ty đã xây dựng kế hoạch hoạt động phù hợp với tình hình thực tế của Công ty. Các giải pháp chỉ đạo triển khai tổ chức thực hiện rất quyết liệt giải quyết đến tận gốc các vấn đề phát sinh trong hoạt động SXKD, nhất là các tồn tại cũ. Các chủ trương, giải pháp quyết định trong hoạt động SXKD của HĐQT đều được đưa ra bàn bạc thảo luận dân chủ, có sự tham gia thống nhất của các thành viên trong HĐQT. Các Quyết định đưa ra phù hợp với chức năng thẩm quyền theo qui định.

Với đặc thù đơn vị còn nhiều khó khăn, thiếu việc làm, năng lực về tài chính, thiết bị nhân lực không tương xứng với nhiệm vụ SXKD được giao. Trong năm HĐQT đã thực hiện nhiều giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, ổn định đơn vị, từng bước xây dựng đơn vị phát triển theo hướng lành mạnh.

Công tác tiếp thị tạo việc làm trong năm đạt khá cao như đã tiếp thị một số dự án có giá trị lớn như gói thầu số 11 Dự án XD kho chứa nguyên liệu thuốc lá Hòa Việt; Chợ Gia Lâm, Công trình khách sạn Great Dragon, Công trình chế biến sợi thuốc lá Ngân Sơn ... là cơ sở để đơn vị hoàn thành nhiệm vụ năm 2017.

Công tác tài chính từng bước đi vào nề nếp, công khai minh bạch. Mặc dù khó khăn về tài chính do nợ đọng, tồn tại lớn từ các năm trước đây để lại chưa được giải quyết nhưng bằng nhiều biện pháp linh hoạt trong điều hành, đã hoàn thành nghĩa vụ thuế, bảo hiểm XH cho Nhà nước, BQP; tạo nguồn để xử lý dòng tồn đọng được 6,933 tỷ; từng bước lành mạnh nền tài chính của doanh nghiệp góp phần xây dựng đơn vị ổn định và phát triển.

2. Tồn tại:

Bên cạnh những kết quả đạt được nêu trên, hoạt động của HĐQT và ban Giám đốc công ty trong năm 2017 còn một số nội dung cần khắc phục như sau:

- Công tác xây dựng đội ngũ cán bộ nòng cốt đã được quan tâm nhưng chưa có chế tài đủ mạnh để thu hút những đối tượng chuyên môn giỏi yên tâm gắn bó lâu dài với đơn vị, dẫn đến tình trạng thiếu cán bộ nòng cốt ở hầu hết các cấp.

- Các chỉ tiêu kế hoạch đề ra trong năm về công tác thu hồi công nợ chưa sát với thực tế, công nợ khó đòi trong năm thu được chưa cao (2% so với tổng phải thu), nợ cá nhân kết quả đạt thấp 13,9% so với tổng số nợ phải thu)

- Chưa giải quyết dứt điểm công tác hồ sơ thanh quyết toán một số công trình tồn tại cũ tiềm ẩn nguy cơ phát sinh lỗ tồn đọng cao.

3. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính:

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chi tiêu	KH năm 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ %
1	Giá trị SX	570	583,195	102,32%
2	Doanh thu	505,376	517,127	102,33%
3	Lợi nhuận trước thuế	10,107	5,957	58,93%
4	Thuế TNDN	2,021	1,192	58,98%
5	Lợi nhuận sau thuế	8,086	4,765	58,93%
6	Chia cổ tức cho cổ đông	4,043	2,363	58,45%
7	Tỷ lệ chia cổ tức	13,42%	7,8%	58,12%

a) Quân số lao động và thu nhập:

- Quân số bình quân năm: 326 người
- Tổng quỹ lương thực hiện: 32.943.846.000 đồng
- Thu nhập bình quân: 8.450.000 đồng/người/tháng

b) Kết quả công tác thu hồi công nợ:

- Thu hồi nợ thường xuyên: 625,016 tỷ/714,122 tỷ; đạt 87,5%
- Công nợ khó đòi: 0,138 tỷ/6,936 tỷ; đạt 2%
- Công nợ cá nhân: 5,820 tỷ/47,537; đạt 13,9%

Năm 2017 công ty đã tạo nguồn và sử dụng các nguồn thu khác sử lý các khoản tồn đọng số tiền là: 7,215 tỷ đồng.

III. SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY VÀ CỔ ĐÔNG:

BKS hoạt động theo hình thức kiêm nhiệm, các thành viên đều là cán bộ, nhân viên trong bộ máy Công ty. Trên cơ sở được phân công theo dõi, kiểm tra, nắm bắt các mặt quản lý của Công ty, các thành viên trong ban kiểm soát đã trực tiếp kiểm tra, nắm bắt tình hình thực hiện nghị quyết của HĐQT của các cơ quan đơn vị để trao đổi với HĐQT, Ban Giám đốc để có biện pháp chấn chỉnh kịp thời. Các đề nghị, yêu cầu của BKS đều được HĐQT, ban Giám đốc và các cơ quan liên quan của Công ty cung cấp kịp thời, đầy đủ.

Trong năm 2017, BKS không nhận được bất cứ đơn thư, khiếu nại hay yêu cầu chất vấn của nhóm hay cá nhân cổ đông về công tác chỉ đạo, quản lý điều hành SXKD hoặc tư cách, nhiệm vụ của thành viên trong HĐQT, Ban giám đốc Công ty.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CÁC MẶT CỦA DOANH NGHIỆP.

BKS đã thực hiện việc xem xét, đánh giá các mặt hoạt động của Công ty trong năm, thông qua xem xét hồ sơ tài liệu và báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty. BKS đánh giá các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

1. Công tác kế hoạch, quản lý tài chính, tiếp thị đầu thầu:

- Giá trị sản xuất đạt : 583,195 tỷ/570 tỷ = 102,32% so với KH năm 2017
- Doanh thu thực hiện đạt: 517,127 tỷ/505,376 tỷ = 102,33% so với KH năm 2017

- Lợi nhuận thực hiện đạt: $4,765 \text{ tỷ} / 8,086 \text{ tỷ} = 58,93\%$ so với KH năm 2017

Năm 2017 đơn vị tiếp tục vượt khó để hoàn thành vượt KH nhiệm vụ SXKD được giao. Mặc dù còn nhiều khó khăn tác động song HĐQT, Ban GD, các phòng ban nghiệp vụ Công ty đã tích cực, chủ động khắc phục khó khăn, lãnh đạo đơn vị ổn định, từng bước phát triển lành mạnh, vững chắc. Trong năm đã chỉ đạo các cơ quan, đơn vị làm việc với chủ đầu tư, từng bước tháo gỡ các vướng mắc tồn tại từ nhiều năm trước đây chưa giải quyết được.

Công tác tiếp thị tạo việc làm là mục tiêu quan trọng hàng đầu, được Đảng ủy, HĐQT, Ban GD tập trung lãnh đạo bằng nhiều biện pháp, trong đó chú trọng các địa bàn truyền thống, xây dựng vị thế, uy tín của đơn vị với chủ đầu tư bằng công việc, sản phẩm cụ thể theo đúng phương hướng lãnh đạo của Binh đoàn “*vào thị trường, tăng thị phần, xây dựng thương hiệu thành đạt và bình an*”. Trong điều kiện khó khăn chung. Năm 2017 công ty đã tham gia tiếp thị: 27 công trình, đã trúng thầu và chỉ định thầu: 13 công trình với giá trị 325,17 tỷ đồng, đảm bảo giá trị gói đầu cho năm 2018.

Để khắc phục khó khăn về tài chính do nợ tồn đọng, HĐQT, ban Giám đốc Công ty đã có biện pháp cụ thể để tháo gỡ như tăng cường quản lý cấp phát, thu hồi, thanh toán vốn, chỉ đạo đẩy mạnh công tác lập hồ sơ thanh quyết toán khai thác vốn từ các chủ đầu tư đáp ứng cơ bản nhu cầu về vốn chi thi công, thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế, bảo hiểm, bảo đảm đời sống cho người lao động và chi phí bộ máy quản lý các cấp.

Công tác quản lý thanh toán thu hồi công nợ được quan tâm chỉ đạo triển khai quyết liệt bằng nhiều biện pháp. Chú trọng đẩy mạnh công tác lập hồ sơ thanh toán, bổ sung tăng cường nhân lực cho ban thu hồi công nợ để tham mưu giúp cho ban Giám đốc Công ty nắm bắt, giải quyết sử lý dứt điểm đối với các khoản nợ có khả năng thu hồi.

Năm 2017, HĐQT, Ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo quyết liệt cơ quan nghiệp vụ trực tiếp thực hiện, kiểm tra đôn đốc công tác lập hồ sơ thanh quyết toán A-B ở các đơn vị cơ sở, kết quả đạt được trong năm: có 03 công trình phê duyệt kiểm toán; Quyết toán được 16 công trình; Bàn giao được 02 công trình tồn đọng cũ (đó là Công trình Đường vành đai I đoạn Ô chợ Dừa – Hoàng Cầu và công trình Đại học Hà Nội) ; 15 công trình hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng.

2. Các mặt công tác quản lý khác:

a) Công tác quản lý kỹ thuật chất lượng và an toàn lao động:

HĐQT và ban GD luôn xác định tiến độ, chất lượng công trình là yếu tố quan trọng để đơn vị xây dựng uy tín, thương hiệu của Công ty trên thị trường. Xác định đúng tầm quan trọng của công tác này trong năm HĐQT, ban GD đã phân công, phân nhiệm cho từng đ/c chỉ huy tham gia kiểm tra đôn đốc đến từng công trình, có chỉ đạo sâu sát, thường xuyên nên các công trình triển khai trong năm đều đáp ứng đúng yêu cầu của Chủ đầu tư.

Công tác an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp được quán triệt chỉ đạo thực hiện nghiêm túc trên các công trường, trong năm không để xảy ra các vụ việc rủi ro về mất an toàn lao động.

b) Về chính sách, chế độ cho người lao động

Trong năm Công ty đã đảm bảo chính sách cho người lao động về tiền lương cơ bản không để nợ lương cá biệt có 1-2 đơn vị còn chậm so với quy định, thu nhập bình quân của người lao động tăng 1,8% so với năm 2016. Thanh toán các khoản nợ bảo hiểm cho Nhà nước đáp ứng kịp thời tạo điều kiện để giải quyết các chế độ, quyền lợi cho người lao động về BHXH, BHYT. Xây dựng cơ chế tiền lương cho người lao động đảm bảo đúng chế độ, phù hợp với năng lực, chất lượng công tác của người lao động và hiệu quả trong SXKD của đơn vị.

c) Công tác phát triển thị trường và xây dựng thương hiệu:

HDQT và ban Giám đốc đã quan tâm chú trọng công tác phát triển thị trường bằng nhiều biện pháp thiết thực nhằm xây dựng lại uy tín của đơn vị trên các địa bàn truyền thống, đồng thời liên doanh, liên kết với các đối tác có tiềm lực về tài chính, thị trường để xây dựng mới các mối quan hệ nhằm mở rộng thị trường, phát triển thị phần theo hướng đa dạng phù hợp với xu thế phát triển của ngành XDCCB. Năm 2017 bằng những công việc, sản phẩm được nghiệm thu, đơn vị từng bước xây dựng tín nhiệm của chủ đầu tư trên các địa bàn truyền thống (Bộ y tế, Bộ giáo dục và đào tạo, Cục thuế, Cục kinh tế - BQP, Bộ Tư pháp, Bộ Tổng Tham mưu...)

d) Công tác quản lý tài chính:

HDQT, Ban Giám đốc đã quan tâm, chỉ đạo sâu sát công tác quản lý tài chính ở các cấp.

Chấp hành nghiêm túc luật kế toán của Nhà nước các quy định của cấp trên và quy chế quản lý của Công ty, quản lý lưu trữ hồ sơ, chứng từ sổ sách kế toán đầy đủ, đúng quy định

3. Về tồn tại - Nguyên nhân

- Những khó khăn chung của thị trường XDCCB làm ảnh hưởng lớn đến công tác tiếp thị tạo việc làm. Công tác tiếp thị tìm việc làm ở các đơn vị trong công ty chưa đồng đều, chỉ tập trung ở đầu mối Chỉ huy Công ty và một vài đầu mối đơn vị có bề dày truyền thống trong công tác xây dựng thị trường, do đó việc phân phối điều hòa công việc chung giữa các đơn vị trong Công ty rất khó khăn do phải đảm bảo mối quan hệ đối với chủ đầu tư.

- Nhiều đơn vị trực thuộc Công ty trong năm không có việc làm ảnh hưởng đến kết quả SXKD chung của Công ty.

- Hiệu quả sử dụng vốn của Công ty thấp, nguyên nhân do lỗ tồn đọng và các khoản nợ bị chiếm dụng từ các Chủ đầu tư, chi phí dở dang chưa lập hồ sơ thanh toán còn ở mức cao.

- Công tác thu hồi công nợ khó đòi trong năm đạt chưa cao = 2% số phải thu. Nguyên nhân: Hầu hết các công trình hoàn thành bàn giao có thời gian đã lâu, các chủ đầu tư giải thể hoặc sát nhập, thủ tục hồ sơ không khép được dẫn

đến khó khăn trong công tác thu hồi công nợ. Đánh giá thực tế hiện tại hầu hết các khoản nợ khó đòi tồn tại khả năng thu hồi thấp.

- Công nợ cá nhân thu hồi đạt thấp 13,9% số phải thu. Nguyên nhân: do công tác quản lý trước đây thiếu chặt chẽ, trách nhiệm quản lý của cá nhân nhận khoán không cao, quản lý yếu kém, gây thất thoát lớn khó có khả năng hoàn trả. Bên cạnh đó, việc giải quyết hoàn chỉnh xong thủ tục hồ sơ thanh quyết toán vẫn phải giải quyết dẫn đến phát sinh tồn đọng mới không có nguồn để bù đắp. Hiện tại, đa số các cá nhân có nợ đọng một phần kinh tế khó khăn, một phần thiếu công ăn việc làm nên khó có khả năng trả nợ.

V. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2017

1. Báo cáo tài chính.

a) Ưu điểm:

- Sau khi xem xét báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty đã kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC, Ban kiểm soát có những nhận xét sau:

+ Ban kiểm soát nhất trí với số liệu tại báo cáo quyết toán tài chính năm 2017 của Công ty.

+ Báo cáo tài chính của Công ty được lập trên cơ sở các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý liên quan. Báo cáo tài chính năm 2017 của các đơn vị được lập, báo cáo đúng thời gian và niên độ kế toán năm.

+ Các báo cáo phân tích số dư và báo cáo quản trị phản ánh được chi tiết số liệu, rõ ràng, dễ hiểu, hạch toán đúng chế độ, đảm bảo nguyên tắc tài chính.

+ Báo cáo tài chính của Công ty, đã được Công ty kiểm toán độc lập và cơ quan nghiệp vụ cấp trên xem xét, thẩm tra.

b) Tồn tại:

- Tình hình tài chính của đơn vị vẫn còn khó khăn; Một số công trình tồn tại cũ chưa giải quyết dứt điểm công tác thanh quyết toán. Một số công trình đã hoàn thành bàn giao hoặc phải giãn dừng tiến độ, nợ tạm ứng chi phí thời gian kéo dài, tiềm ẩn nguy cơ phát sinh tồn đọng cao;

- Lực lượng làm công tác tài chính kế toán ở cấp đội, công trường chưa ổn định, hạn chế về năng lực chuyên môn; một số đơn vị cơ sở chấp hành công tác báo cáo chậm chưa nghiêm túc, kịp thời.

- Công tác thanh toán chi phí giá thành trong năm đã có nhiều chuyển biến, tuy nhiên việc khắc phục nhược điểm chưa triệt để, tình trạng chậm luân chuyển chứng từ và thiếu chứng từ chi phí vẫn còn tồn tại ở một số công trình.

2. Thực hiện một số chỉ tiêu tài chính lợi nhuận và phân phối.

- Vốn điều lệ công ty tại thời điểm 31/12/2017 là: 30.000.000.000 đ tương ứng với 3.000.000 cổ phần. Trong đó:

+ Vốn nhà nước tại doanh nghiệp: 15.801.000.000 đ

+ Vốn cổ đông là tổ chức Công đoàn: 338.250.000 đ

+ Cổ phần phổ thông của cá nhân: 13.860.750.000 đ

- Lợi nhuận thực hiện:

+ Lợi nhuận trước thuế thực hiện: 5.957.576.453 đ

+ Lợi nhuận sau thuế: 4.765.945.556 đ

Tỷ lệ trích lập các quỹ như sau:

- Quỹ đầu tư phát triển: 1.417.985.485 đ

- Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 945.323.657 đ

- Chia cổ tức cho các cổ đông: 2.363.309.142 đ

3. Phân tích, đánh giá một số các chỉ tiêu:

- Hệ số bảo toàn vốn: $33,498 \text{ tỷ} / 32,789 \text{ tỷ} = 1,02$ lớn hơn 1; Công ty phát triển được vốn Nhà nước.

- Lợi nhuận thực hiện/vốn CSH bình quân trong năm, đạt bình quân = 14,45 % (4,765 tỷđ/32,967 tỷđ)

- Doanh thu và thu nhập tăng 102,32% so với kế hoạch, doanh nghiệp xếp loại A

- Chỉ tiêu nợ quá hạn và khả năng thanh toán nợ đến hạn .

Khả năng thanh toán nợ đến hạn là: 1,034 Doanh nghiệp xếp loại A.

- Chỉ tiêu tình hình chấp hành các quy định pháp luật hiện hành: Đơn vị thực hiện đúng các quy định của pháp luật hiện hành; Doanh nghiệp xếp loại A.

Cho thấy tình hình tài chính Công ty còn nhiều khó khăn hạn chế về khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn, cần tăng cường đôn đốc thu hồi các khoản nợ gồm:

+ Phải thu ngắn hạn khách hàng: 89,105 tỷ

+ Các khoản phải thu ngắn hạn khác: 83,905 tỷ

+ Phải thu dài hạn khách hàng: 6,797 tỷ

- Công ty chấp hành tốt các chế độ quy định về thực hiện nghĩa vụ thu nộp BHYT, BHXH, nghĩa vụ thuế với Nhà nước trong năm và trả nợ thuế các năm trước.

VI. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Trên các cơ sở vấn đề nêu trên, BKS có một số kiến nghị sau:

1. Theo chỉ tiêu nhiệm vụ Tổng công ty giao 2018 GTSX là: 576 tỷ, HĐQT và ban Giám đốc cần xây dựng cơ chế, chính sách phù hợp để khuyến khích cá nhân, tập thể có tâm huyết xây dựng đơn vị, hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch giao, tổ chức điều hành quản lý thi công có hiệu quả, đồng thời thu hút nguồn lực từ bên ngoài có tiềm lực kinh tế, thị trường, tổ chức điều hành SX để hoàn thành nhiệm vụ được giao; Xây dựng bộ máy cán bộ chủ chốt có trình độ chuyên môn sâu, tâm huyết gắn bó lâu dài với đơn vị bằng những chính sách ưu đãi phù hợp nhằm xây dựng đơn vị vững mạnh về tổ chức, ổn định và phát triển.

2. Tiếp tục chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ và xử lý tồn đọng, bằng nhiều giải pháp thiết thực phù hợp với đặc điểm tình hình thực tế để đảm bảo vốn cho SXKD và giải quyết tồn tại cũ. Nghiên cứu bổ sung cơ chế, tạo

nguồn thu lãi, hạ giá thành công trình, phân đầu tạo nguồn sử lý tồn đọng, tổng số nguồn thu phải đạt được lớn hơn tổng phát sinh nợ, đây là yêu cầu quan trọng quyết định đến sự ổn định và phát triển của Công ty trong những năm tiếp theo.

3. Tăng cường kiểm tra công tác quản lý tài chính các cấp, chú trọng công tác thanh toán chi phí giá thành công trình, công tác quyết toán thuế. Đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên làm công tác chuyên môn ở các cấp, nhằm đáp ứng yêu cầu của thị trường, khắc phục tình trạng thiếu chi phí, chậm hồ sơ thanh quyết toán và nộp thuế dẫn đến bị truy thu, phạt và nộp lãi tiền thuế.

4. Tăng cường kiểm tra giám sát đảm bảo tiền lương ở các đơn vị cơ sở nhằm ổn định thu nhập cho người lao động, đồng thời tạo môi trường lành mạnh để người lao động đặc biệt là các đối tượng có chuyên môn giỏi yên tâm gắn bó với đơn vị, góp phần tạo nguồn cán bộ chủ chốt cho đơn vị những năm tiếp theo.

Kính thưa Đại hội đồng cổ đông, trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế, sự cạnh tranh gay gắt của thị trường, khó khăn hơn đối với thực trạng tài chính của Công ty CPĐT&XL Thành An 665. Năm 2017 với những nỗ lực, quyết tâm cao của HĐQT, ban Giám đốc và toàn thể cán bộ, người lao động, công ty đã đạt vượt chỉ tiêu trên giao góp phần ổn định đơn vị và phát triển SXKD. Đại hội tin tưởng vào sự nhiệt huyết, năng động, sáng tạo, quyết đoán của HĐQT và ban Giám đốc Công ty, tiếp tục lãnh đạo đơn vị SXKD vượt khó đi đến đích thành công, hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ SXKD năm 2018 tạo đà cho Công ty phát triển bền vững trong những năm tiếp theo.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Đỗ Thị Lan