



ĐVT: đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2015	Kế hoạch 2016	Thực hiện 2016	TH/ KH 2016	TH 2016/2015
Giá trị sản lượng	221.000.000.000	223.000.000.000	205.000.000.000	91,93%	92,76%
Doanh thu	145.837.583.737	210.000.000.000	152.650.128.907	72,69%	104,67%
Lợi nhuận trước thuế TNDN	342.468.683	-	-26.370.726.918	-	-
Vốn điều lệ	40.000.000.000	40.000.000.000	40.000.000.000	100,00%	100,00%
Tỷ suất lợi nhuận/ Vốn điều lệ	0,86%	-	-	-	-
Tỷ suất lợi nhuận/ Doanh thu	0,23%	-	-	-	-
Nộp NSNN	2.741.674.039	7.500.000.000	12.360.622.881	164,81%	450,84%
Thu nhập bình quân người/tháng	6.510.000	6.700.000	6.737.000	0,10%	103,49%
Dự kiến chia cổ tức	0%	0%	0%	-	-
Đầu tư XDCB	604.000.000	3.500.000.000	0	0,00%	0,00%

## 2. Tình hình tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	2015	2016
<b>1</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>			
-	Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,13	1,06
-	Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,29	0,22
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
-	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	84,04%	90,13%
-	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	526,44%	912,99%
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
-	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	0,51	0,64
-	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,43	0,44
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
-	Hệ số LN sau thuế/Doanh thu thuần	%	0,11%	-17,28%
-	Hệ số LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	0,28%	-57,95%
-	Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản	%	0,05%	-7,59%
-	Hệ số LN từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	0,64%	-22,47%

### 3. Hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2016

#### a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú	Chức danh tại tổ chức khác	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
Ông Nguyễn Bá Súng	Chủ tịch	Kiểm Tổng giám đốc	Không	99.300	2,483%
Ông Hoàng Tuấn Anh	Thành viên	Thành viên không điều hành	Không	105.500	2,637%
Ông Hoàng Văn Dư	Thành viên	Thành viên không điều hành	Không	80.000	2,000%
Ông Hoàng Văn Hà	Thành viên	Kiểm Phó Tổng giám đốc	Không	36.912	0,923%
Bà Phan Thị Thanh Thủy	Thành viên	Kiểm Kế toán trưởng	Không	30.000	0,750%
Tạ Văn Hùng	P.TGD	-	Không	5.000	0,125%

#### b. Hoạt động của Hội đồng quản trị

##### ❖ Tình hình tham dự các cuộc họp của thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Hoàng Văn Dư	Chủ tịch	5/5	100%	
2	Ông Nguyễn Bá Súng	Thành viên	5/5	100%	
3	Ông Hoàng Văn Hà	Thành viên	5/5	100%	
4	Ông Hoàng Tuấn Anh	Thành viên	3/5	60%	Đi công tác
5	Ông Vũ Thế Phương	Thành viên	2/2	100%	
6	Phan Thị Thanh Thủy	Thành viên	3/3	100%	

❖ **Các Nghị quyết/ Quyết định trong năm của HĐQT:** Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được công bố đầy đủ theo quy định.

##### ❖ Tiền lương của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc năm 2016

**ĐVT: nghìn đồng**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng
1	Nguyễn Bá Súng	CT HĐQT kiêm TGD	157.211.000	-
2	Hoàng Văn Dư	TV HĐQT	148.943.000	-

3	Hoàng Văn Hà	TV HĐQT kiêm P.TGD	197.948.000	-
4	Hoàng Tuấn Anh	TV HĐQT	71.707.000	-
5	Phan Thị Thanh Thủy	TV HĐQT kiêm KTT	124.150.000	-
6	Tạ Văn Hùng	P.TGD	205.716.000	-
7	Phan Cao Viên	P.TGD	159.419.000	-

## II. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc trong năm 2016 được thực hiện theo Điều lệ Công ty và các Quy định hiện hành. Năm qua, tính hình hoạt động của công ty gặp rất nhiều khó khăn. Thu hồi vốn chậm do các nguyên nhân:

- ✓ Một số công trình tiến độ kéo dài, công tác nghiệm thu chậm (Thủy điện thác mơ mở rộng, Thủy điện Vĩnh Hà, Thủy điện Sông Bung 2...) ảnh hưởng đến doanh thu giảm so với kế hoạch đề ra.
- ✓ Thu hồi vốn những dự án đã thực hiện xong gặp nhiều khó khăn như: DA Điện gió Bạc Liêu, Bauxite Nhôm Lâm Đồng...
- ✓ Thời gian nghiệm thu thanh toán khối lượng hoàn thành kéo dài dẫn đến thu hồi vốn chậm, thiếu nguồn vốn phục vụ sản xuất.
- ✓ Nhân lực không ổn định, thiếu nhân lực phải thuê ngoài, chi phí nhân công tăng.
- ✓ Chi phí quản lý và lãi vay chiếm tỷ lệ cao.
- ✓ HĐQT chưa theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, chưa giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nên chưa tạo điều kiện cho hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Kết quả là các chỉ tiêu Sản lượng, doanh thu chưa đạt yêu cầu.

Hội đồng quản trị thấy rằng Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nghiêm túc và có trách nhiệm các chỉ đạo và quy định do HĐQT và ĐHĐCĐ ban hành. Mặc dù không đạt được kế hoạch đề ra, nhưng vẫn có được những kết quả nhất định.

## III. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Trong thời gian tới Công ty tiếp tục thực hiện tái cấu trúc như đề án đã trình Đại hội đồng cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị sẽ phối hợp cùng Ban Tổng Giám đốc đưa ra các giải pháp tháo gỡ khó khăn cho Công ty, nỗ lực đạt được kết quả kinh doanh kỳ vọng, cụ thể các công tác như sau:

- ✓ Tập trung đẩy mạnh công tác thu hồi vốn đối với các hạng mục công trình đã hoàn thành nhưng chưa thu hồi đủ vốn như: Thủy điện An Khê; Ka Nak; Thủy điện A Roàng, Nhiệt điện Vũng Áng, Trạm biến áp Phú Mỹ 2, Điện gió Bạc Liêu, NM nước Thủ Đức...
- ✓ Tập trung nguồn lực thi công các công trình chuyển tiếp từ năm 2016 sang năm 2017.
- ✓ Tăng cường nguồn lực tiếp thị đấu thầu các công trình mới.

- ✓ Sử dụng lao động hợp lý, cải thiện điều kiện làm việc để tăng năng suất lao động, tăng thu nhập.
- ✓ Hiện nay việc tuyển dụng lao động có nghề là rất khó khăn nên có chính sách tuyển dụng lao động hợp lý để đủ nhân lực phục vụ SXKD.

Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh, tiếp tục duy trì lĩnh vực truyền thống của Công ty đã có kinh nghiệm, năng lực nhân sự và máy móc. Ngoài các đối tác đã hợp tác lâu năm, Công ty sẽ mở rộng phạm vi tìm kiếm hợp tác với các đối tác mới, tạo thế chủ động cho đầu ra của Công ty.

**Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua!**

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**(Đã ký)**

**NGUYỄN BÁ SỨNG**