

**CÔNG TY CỔ PHẦN TASCO****CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc***Hà Nội, ngày 19 tháng 06 năm 2021***BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2021***(Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021)***Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tasco**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tasco xin gửi tới Quý Cổ đông báo cáo về hoạt động của HĐQT năm 2020 và Phương hướng hoạt động năm 2021 như sau:

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ****1. Báo cáo hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:**

Trong năm 2020, HĐQT bao gồm 06 thành viên trong đó có 1 TV HĐQT độc lập, và đã duy trì và tổ chức nhiều cuộc họp định kỳ, bất thường qua nhiều phương thức khác nhau để kịp thời đưa ra các quyết định/nghị quyết liên quan đến việc tổ chức và hoạt động của Công ty. Trong đó, 01 thành viên vì lý do sức khỏe đã được miễn nhiệm chức danh TV HĐQT từ ngày 29/06/2020.

Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số lượng các thành viên HĐQT tham gia theo quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao, các vấn đề lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện theo đúng trình tự.

HĐQT cũng thực hiện việc giao và đánh giá BSC Công ty, đảm bảo các nguyên tắc quản trị chung được áp dụng trên toàn hệ thống, tăng cường sự giám sát và thúc đẩy mối quan hệ khăng khít giữa Công ty mẹ với các công ty trong hệ thống và các bên liên quan.

**2. Báo cáo kết quả hoạt động của Công ty năm 2020**

Trong năm 2020, Công ty đã hoàn thành được một số việc quan trọng như: xác định nghĩa vụ về đất cho dự án Foresa Villa làm tiền đề cho việc quyết toán và ký PLHĐ dự án BT Lê Đức Thọ và triển khai các thủ tục cho các dự án bất động sản đối ứng còn lại trong năm 2021 - 2022; ký phụ lục hợp đồng và thực hiện đầu tư dự án Thu phí tự động không dừng; thu hồi công nợ của dự án BT39 Thái Bình; liên danh đấu thầu nhà đầu tư các dự án bất động sản như dự án ở Quảng Phú, Thanh Hóa; đầu tư IMW dự án điện mặt trời mái nhà ở Farm Kỳ Sơn - Hòa Bình,... Tuy vậy, kết quả hợp nhất của Công ty chưa đạt được kế hoạch đã đề ra, cụ thể như sau:

ĐVT: triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020			So với năm 2019
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỉ lệ (%)	
1	Tổng doanh thu	1.108.269	900.000	761.665	84,63%	68,73%
	Bất động sản	90.913	80.000	13.076	16,35%	14,38%
	Thu phí đường bộ	551.554	500.000	506.314	101,26%	91,80%
	Lĩnh vực khác	465.802	320.000	242.275	75,71%	52,01%
2	Lợi nhuận sau thuế	53.588	25.000	(235.061)	(940,24%)	(438,64%)

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020 không đạt so với Kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua là do:

- Hoạt động thu phí không dừng: Mặc dù doanh thu từ hoạt động thu phí không dừng tăng so với năm 2019 nhưng vẫn không đạt kế hoạch đề ra và chưa đủ bù đắp các chi phí của dự án. Dự án vẫn đang trong giai đoạn 1 - vận hành hỗn hợp làn ETC và làn MTC nên chi phí vận hành của dự án rất lớn, đồng thời chi phí khấu hao, chi phí tài chính thời gian đầu của dự án cũng rất lớn.  
 Tính đến hết năm 2020, ngoài số tiền góp vốn 277 tỷ, Tasco đã cho VETC vay đến nay là 327.3 tỷ đồng, nâng tổng số tiền Tasco chi vào cho dự án này đến hết năm 2020 là khoảng 604.3 tỷ đồng. Đồng thời Công ty cũng chưa nhận được tiền lãi hay cổ tức nào từ VETC. Điều này cho thấy sự nỗ lực tối đa của Công ty trong việc thực hiện đầu tư và vận hành dự án này. Tuy nhiên, tiến độ ký kết/ điều chỉnh hợp đồng dịch vụ với các nhà đầu tư BOT vẫn chưa đạt theo kế hoạch đề ra, dẫn tới doanh thu và lợi nhuận của Dự án VETC đều không đạt kế hoạch.
- Hoạt động thu phí BOT: Tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu thu phí đường bộ, dẫn đến lợi nhuận từ hoạt động thu phí BOT của Công ty, doanh thu sụt giảm chỉ còn 30%-50% so với thời gian không giãn cách xã hội.
- Hoạt động kinh doanh Bất động sản: Theo Quyết định số 4522/QĐ-UBND của UBND TP Hà Nội về việc phê duyệt kết quả rà soát nghĩa vụ tài chính Dự án Foresa Villa ngày 06/10/2020, nghĩa vụ tài chính về đất của toàn dự án tăng 105 tỷ đồng so với giá vốn tiền sử dụng đất của Dự án này mà Công ty đã hạch toán căn cứ theo quyết định số 5709/QĐ-UBND ngày 04/11/2014. Theo đó, Công ty phải thực hiện hạch toán giá vốn tăng lên đối với dự án này.
- Hạch toán lỗ khoản đầu tư vào Công ty CP Bất động sản Thái An. Theo Luật Đầu tư theo phương thức đối tác công tư ngày 18/06/2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021, thì Dự án áp dụng loại hợp đồng BT chưa được phê duyệt chủ trương đầu tư thì dừng thực hiện kể từ ngày 15/08/2020. Vì vậy, Công ty phải thực hiện hạch toán lỗ toàn bộ chi phí đã đầu tư cho dự án BT70 tại Công ty CP Bất động sản Thái An.
- Trích lập dự phòng phải thu khó đòi đối với một số khoản nợ phải thu đã quá hạn và có khả năng Công ty không thu hồi được theo quy định

- Thoái vốn khỏi lĩnh vực y tế: Mặc dù đặt ra kế hoạch thoái vốn khỏi lĩnh vực không có thể mạnh, trong đó có lĩnh vực y tế, nhưng Công ty đã không hoàn thành mục tiêu này trong năm 2020. Tuy nhiên, Công ty sẽ tiếp tục theo đuổi mục tiêu này trong năm 2021 đồng thời nỗ lực thực hiện các biện pháp để tăng doanh thu và tối ưu chi phí đối với dự án này.

Theo đó, kết quả hợp nhất của Công ty năm 2020 ghi nhận lỗ 235 tỷ đồng. Đây cũng là lần đầu tiên Công ty ghi nhận lỗ kể từ khi niêm yết đến nay.

### **3. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng giám đốc trong việc giải quyết các khó khăn và vấn đề phức tạp phát sinh trong hoạt động kinh doanh năm 2020, cụ thể như sau:

- Thực hiện nghiêm túc các nghị quyết của HĐQT, cung cấp thông tin kịp thời nhằm tham mưu cho HĐQT có những quyết định quan trọng.
- Hoàn thiện hồ sơ và xử lý các vấn đề còn tồn đọng ở các dự án của Công ty.
- Thu hồi được nhiều khoản công nợ tồn đọng từ các công trình xây lắp, từ dự án BT39 và từ một số dự án Bất động sản.
- Hoàn thành thủ tục với CQNN về kết quả rà soát nghĩa vụ tài chính của Dự án Xuân Phương làm cơ sở quan trọng để Công ty thực hiện các thủ tục liên quan đến cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất cho các Khách hàng mua nhà tại Dự án. Đồng thời, thủ tục này cũng là tiền đề để thực hiện quyết toán và ký Phụ lục hợp đồng dự án BT Lê Đức Thọ và thực hiện các thủ tục tiếp theo cho dự án 48 Trần Duy Hưng và Foresa Mỹ Đình.
- Ký Phụ lục hợp đồng và thực hiện đầu tư dự án Thu phí tự động không dừng VETC.
- Liên danh đấu thầu một số dự án Bất động sản và EPC dự án điện mặt trời
- Hoàn thành đầu tư và phát điện thương mại dự án điện mặt trời trên mái nhà tại dự án Nông nghiệp tại Kỳ Sơn, Hòa Bình.
- Tích cực trong công tác tìm kiếm, đánh giá, đề xuất với HĐQT các cơ hội đầu tư phù hợp chiến lược của Công ty
- Thường xuyên rà soát lại toàn bộ hệ thống quy chế, quy trình của Công ty, đảm bảo hệ thống được vận hành, quản lý, giám sát một cách hiệu quả.
- Thực hiện chế độ công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật, xử lý tốt các khủng hoảng truyền thông...

Trong năm 2020, tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban Điều hành đã áp dụng các biện pháp để vừa chống dịch Covid vừa linh hoạt trong hoạt động sản xuất kinh doanh để thích ứng tốt nhất với tình hình thực tế. Tuy vậy kết quả hợp nhất của Công ty chưa đạt được kế hoạch đã đề ra, nguyên nhân phần lớn do ảnh hưởng từ lỗ của dự án Thu phí tự động không dừng VETC.

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021**

Năm 2021 được dự báo sẽ tiếp tục là một năm khó khăn do sự lây lan nhanh chóng của dịch bệnh Covid 19 trong nước cũng như toàn thế giới. Công Ty sẽ còn tiếp tục đối mặt với rất

541  
IG T  
PHÃ  
SC  
ĐA - T

nhiều áp lực về tài chính cũng như vướng mắc về pháp lý trong quá trình triển khai dự án, đặc biệt là các dự án bất động sản và dự án BOT-BOO hạ tầng giao thông.

### **1. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2021**

- Tiếp tục giải quyết các khó khăn vướng mắc từ môi trường kinh doanh chung,
- Tập trung mọi nguồn lực để hoàn thành giai đoạn đầu tư Dự án Thu phí tự động không dừng của VETC, và ký kết các PLHĐDV với các BOT theo PATC điều chỉnh đã ký với Bộ GTVT.
- Quyết toán và ký PLHĐ dự án BT Lê Đức Thọ và hoàn thành việc giao đất cho dự án 48 Trần Duy Hưng và một phần dự án Foresa Mỹ Đình của Công ty
- Tổ chức thu phí dự án BOT Đông Hưng và các trạm BOT khác của Công ty một cách an toàn và ổn định, đồng thời phối hợp/làm việc với CQNNCTQ về việc tăng giá vé thu phí và giải quyết khó khăn của từng dự án.
- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, bất động sản và năng lượng tái tạo.
- Tiếp tục tìm kiếm đối tác để thoái vốn khỏi các lĩnh vực đầu tư không phải thế mạnh của Công ty.
- Quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ tại các dự án BT, công trình xây lắp và các dự án Bất động sản.
- Nghiên cứu và xây dựng định hướng chiến lược phát triển Công ty trong tình hình mới.

### **2. Kế hoạch Doanh thu – Lợi nhuận năm 2021**

Kết quả kinh doanh của Công ty hiện nay chịu ảnh hưởng nhiều nhất bởi dự án VETC. Trong năm 2021, ngoài chi phí vận hành và chi phí khấu hao lớn như các năm trước, chi phí lãi vay lớn cũng sẽ phải hạch toán vào chi phí sản xuất kinh doanh trong kỳ do dự án đã hoàn thành giai đoạn đầu tư. Trong khi doanh thu của Dự án thì phụ thuộc vào tiến độ ký kết hợp đồng dịch vụ với nhà đầu tư BOT. Vì vậy, dự kiến dự án vẫn tiếp tục lỗ lớn trong năm 2021-2022. Tuy nhiên, ở giai đoạn tiếp sau của Dự án, doanh thu của Dự án tăng lên (do doanh thu các BOT tăng lên theo PATC) trong khi chi phí vận hành lại giảm (do các dự án BOT được vận hành thuần ETC) và chi phí lãi vay giảm thì dự án sẽ được ghi nhận lợi nhuận đủ để đảm bảo chỉ tiêu lợi nhuận/VCSH cho Nhà đầu tư là 12%/năm theo Hợp đồng đã ký với Bộ GTVT.

Trong khi đó, thời gian để các dự án BĐS của Công ty, cụ thể là dự án đối ứng của dự án BT Lê Đức Thọ có thể triển khai được sớm nhất theo quy định là năm 2022 do dự án BT Lê Đức Thọ chưa được quyết toán và ký PLHĐ điều chỉnh. Công ty sẽ nỗ lực tối đa để thực hiện mục tiêu quyết toán và ký PLHĐ điều chỉnh dự án BT Lê Đức Thọ và hoàn thành việc giao đất cho dự án 48 Trần Duy Hưng và một phần dự án Foresa Mỹ Đình trong năm 2021, để làm tiền đề cho việc triển khai đầu tư, xây dựng và bán hàng trong năm 2022.

Vì vậy, Ban lãnh đạo Công ty đề xuất Kế hoạch kinh doanh năm 2021 như sau:

ĐVT: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2020	KH năm 2021	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	761.665	900.000	
1	Bất động sản	13.076	50.000	Doanh thu chủ yếu đến từ việc bán Sản Thương mại Dự án Xuân Phương Residence
2	Thu phí đường bộ	506.314	550.000	Doanh thu tăng chủ yếu do dự kiến thu phí dự án BOT Đông Hưng từ T7/2021
3	Lĩnh vực khác	242.275	300.000	Doanh thu tăng chủ yếu từ dự án VETC.
<b>II</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	(235.061)	(100.000)	
<b>III</b>	<b>Cổ tức dự kiến</b>	0%	0%	

Như vậy, kết quả kinh doanh của công ty trong năm 2021 dự kiến tiếp tục lỗ lớn mặc dù Doanh thu dự kiến tăng lên so với năm ngoái khoảng 150 tỷ, nguyên nhân phần lớn do ảnh hưởng từ lỗ của dự án Thu phí không dừng VETC. Kết quả này phần lớn là do tình hình khó khăn chung của ngành và từ những vướng mắc về chính sách chung. Do vậy, Ban lãnh đạo Công ty cam kết tiếp tục nỗ lực hết mình phối hợp cùng CQNNCTQ để giải quyết khó khăn cho từng dự án của Công ty và tin tưởng rằng giai đoạn khó khăn của Công ty sớm kết thúc.

Năm 2021 cũng là năm đánh dấu chặng đường 50 năm xây dựng và phát triển của TASCOT. Trong suốt hành trình 50 năm qua, đã không ít lần Chúng tôi đứng trước những khó khăn tưởng chừng không thể vượt qua. Nhưng bằng sự nỗ lực không ngừng nghỉ, kiên trì theo đuổi mục tiêu đến cùng, Công ty đã vượt qua nhiều sóng gió. Và Chúng tôi tin tưởng rằng, Công ty sẽ tiếp tục vượt qua thách thức lần này và xây dựng diện mạo mới cho Công ty trong thời gian tới.

Kính mong quý vị Cổ đông tiếp tục tin tưởng và đồng hành cùng Công ty trong thời gian tới.

Trân trọng báo cáo Đại hội đồng Cổ đông Công ty./.

Thay mặt HĐQT, tôi xin kính chúc Đại hội thành công, chúc các Quý Cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
CÔNG TY  
CƠ PHÂN  
TASCOT  
Đ. ĐÔNG ĐÀ - TP. HÀ NỘI

Phạm Quang Dũng