

Số: 110601/2018/BC-HĐQT-MBG

Hà Nội, ngày 11 tháng 06 năm 2018

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2017 và phương hướng hoạt động năm 2018

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2014 và Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam, HĐQT xin Báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2017 và Phương hướng hoạt động năm 2018.

PHẦN I

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2017

Về công tác nhân sự, Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên trong đó 02 thành viên HĐQT độc lập.

Năm 2017 tình hình kinh tế vĩ mô vừa có những thuận lợi lẫn thách thức đan xen, tác động nhiều chiều đến đời sống kinh tế - xã hội và hoạt động của các doanh nghiệp. Đối với Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam, năm 2017 là năm có nhiều dấu mốc quan trọng. Công ty vừa phải triển khai các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của năm do ĐHCĐ thông qua, vừa phải hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 208 tỷ đồng tại Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội. Bên cạnh đó Công ty còn phải tập trung thực hiện hàng loạt nhiệm vụ khác như: củng cố, kiện toàn về tổ chức bộ máy và mô hình quản trị theo chuẩn mực của công ty đại chúng, xây dựng thương hiệu, nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả sản xuất kinh doanh để đáp ứng kỳ vọng của các cổ đông.

Trong bối cảnh đó, ngay từ đầu năm tập thể HĐQT đã chủ động đề ra các giải pháp hữu hiệu để triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHCĐ, đồng thời chỉ đạo Ban Tổng giám đốc và các đơn vị trong Công ty đạt được những kết quả rất đáng ghi nhận trên nhiều lĩnh vực.

I. Công tác quản trị doanh nghiệp

Trong năm 2017, HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc hoạt động phù hợp với các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và thực hiện đúng các chiến lược, nhiệm vụ kinh doanh theo Nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT đề ra, thông qua các công việc cụ thể



như sau:

1. Tổ chức các cuộc họp theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT

- HĐQT đã chỉ đạo sát sao công tác chuẩn bị nội dung, tài liệu, triệu tập và chủ trì ĐHĐCĐ thường niên 2017 vào ngày 30/06/2017 để thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017.

- Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Ngoài ra, HĐQT còn tổ chức nhiều cuộc họp đột xuất để thảo luận và thông qua các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ về việc thực hiện các chiến lược, mục tiêu, nhiệm vụ kinh doanh khác của Công ty. Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức 23 cuộc họp ban hành các Nghị quyết, quyết định để kịp thời đề ra các chủ trương giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017.

- HĐQT cũng cử thành viên thường xuyên tham dự các cuộc họp của Ban Tổng giám đốc để trực tiếp nắm bắt và chỉ đạo giải quyết các công việc kinh doanh và quản trị Công ty, giúp cho việc điều hành hoạt động kinh doanh và các mặt hoạt động khác của Công ty được kịp thời, thông suốt.

2. Chỉ đạo thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2017

- HĐQT luôn bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để chỉ đạo chặt chẽ các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện tốt các mục tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua.

- HĐQT đã theo dõi sát sao diễn biến hoạt động kinh doanh của Công ty, xúc tiến tìm kiếm các cơ hội đầu tư, đảm bảo cân đối nguồn vốn theo đề xuất của Ban Giám đốc, duy trì ổn định tình hình kinh doanh, đảm bảo hoàn thành các kế hoạch kinh doanh của Công ty, qua đó đảm bảo sự phát triển của Công ty và quyền lợi của các cổ đông.

- Nhờ sự chỉ đạo sát sao của HĐQT với Ban Tổng giám đốc nên hoạt động kinh doanh năm 2017 của Công ty đã đạt kết quả đáng ghi nhận. Trong đó, Doanh thu: 439 tỷ đồng, đạt 58,5% kế hoạch năm, tăng 7,5% so với năm 2016. Lợi nhuận trước thuế: 2,478 tỷ đồng, đạt 9,01% kế hoạch năm, giảm 73,63% so với năm 2016. Lợi nhuận sau thuế: 1,937 tỷ đồng, đạt 8,8% kế hoạch năm, giảm 79,4% so với năm 2016. Tổng tài sản: 258 tỷ đồng, tăng 68,5% so với năm 2016.

Những kết quả đạt được nêu trên đã thể hiện tính đúng đắn trong chiến lược phát triển, sự phù hợp của các giải pháp mà HĐQT và Ban Tổng giám đốc đề ra cũng như tinh thần quyết tâm cao độ của tập thể lãnh đạo và đội ngũ cán bộ, nhân viên của Công ty.

II. Công tác giám sát Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý

Trong năm 2017, HĐQT đã thực hiện giám sát các hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý thông qua các hoạt động:

- Tham dự và có ý kiến chỉ đạo tại các cuộc họp giao ban và các cuộc họp quan trọng khác của Ban Tổng giám đốc.

- Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty

thông qua các báo cáo định kỳ của Ban Tổng giám đốc và các đơn vị trong Công ty.

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc chấn chỉnh và xử lý kịp thời các vi phạm trong hoạt động quản lý, điều hành của các đơn vị, cá nhân trong Công ty theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác đã thực hiện theo đúng phân cấp giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc và đã hoàn thành nhiệm vụ quản lý, điều hành trong năm 2017.

III. Công tác phối hợp hoạt động HĐQT, Ban Kiểm soát và cổ đông:

- HĐQT đã phối hợp nhịp nhàng với Ban Kiểm soát trong việc chỉ đạo, kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty trên nguyên tắc tất cả vì lợi ích của Công ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các Quy chế nội bộ.

- Các cuộc họp thường kỳ hoặc đột xuất của HĐQT thường xuyên có sự tham gia của Ban kiểm soát và bộ phận quản lý cổ đông nhằm phản ánh kịp thời những ý kiến, thắc mắc của thành viên Ban kiểm soát và cổ đông.

- HĐQT đã cung cấp đầy đủ thông tin tài liệu về hoạt động của HĐQT cho Ban kiểm soát và bộ phận quản lý cổ đông theo yêu cầu và phù hợp với quy định của pháp luật.

IV. Một số tồn tại

Mặc dù đạt được những kết quả nổi bật nêu trên, nhưng hoạt động của HĐQT trong năm 2017 vẫn còn bộc lộ một số tồn tại, hạn chế như: Quy chế làm việc của HĐQT đã được ban hành nhưng còn những điểm chưa phù hợp, chưa phát huy tối đa sức mạnh tập thể; chưa có sự phân công, phân nhiệm cụ thể theo từng lĩnh vực phụ trách giữa các thành viên HĐQT; chưa phát huy hiệu quả của cơ chế thành viên HĐQT độc lập... Trong năm 2018 HĐQT cần rút kinh nghiệm và khắc phục những tồn tại nêu trên, đồng thời tiếp tục kiện toàn, đổi mới phương thức hoạt động, đề cao tinh thần trách nhiệm tập thể và trách nhiệm của từng cá nhân thành viên HĐQT để công tác quản trị Công ty đạt hiệu quả cao hơn.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2018

I. Đánh giá tình hình

Năm 2018 được xác định là năm thực hiện chiến lược tăng tốc của công ty để đưa Công ty lên một nấc thang mới trong lộ trình phát triển. Chiến lược tăng tốc và những nhiệm vụ trọng tâm đặt ra cho năm 2018 đối với công ty là hết sức nặng nề, trong bối cảnh các yếu tố của thị trường chưa thực sự ổn định, kinh tế thế giới và trong nước còn tiềm ẩn nhiều bất ổn, môi trường đầu tư, kinh doanh vẫn chứa đựng nhiều rủi ro đối với các doanh nghiệp, môi trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt, nhất là trong lĩnh vực sản xuất và xây dựng, thương mại vật liệu xây dựng.

258
T X
H A N H
I A T T
U N G
N G M
T N A
M A I

II. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2018

Phát huy những thành tích đạt được của năm 2017, trong năm 2018, HĐQT tiếp tục nỗ lực vượt mọi khó khăn, thách thức của nền kinh tế và của doanh nghiệp, chủ động tận dụng thời cơ để triển khai thực hiện tốt các nhiệm vụ theo chức năng, thẩm quyền, trong đó hướng trọng tâm vào các công việc sau đây:

1. Chỉ đạo hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh và các nhiệm vụ trọng tâm năm 2018 của Công ty

- Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT sẽ chủ động bám sát tình hình kinh doanh, đưa ra các quyết sách hợp lý và kịp thời để chỉ đạo Ban Tổng giám đốc hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2018 của Công ty với các chỉ tiêu tài chính hợp nhất như sau:

- + Tổng doanh thu đạt: 450 tỷ đồng
- + Lợi nhuận trước thuế: 4 tỷ đồng
- + Lợi nhuận sau thuế: 3,2 tỷ đồng
- + Tổng tài sản: 458 tỷ đồng
- + Tỷ lệ chia cổ tức: 5%

- Bên cạnh đó, HĐQT sẽ chỉ đạo quyết liệt Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai các nhiệm vụ trọng tâm của Công ty năm 2018, đó là: Hoàn thành thủ tục tăng vốn điều lệ lên 418,4 tỷ; Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, bộ máy và nhân sự theo định hướng chuyên nghiệp và hiện đại; Đẩy mạnh hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, sản xuất, lắp ráp thiết bị chiếu sáng, thương mại vật liệu xây dựng, chuyển trọng tâm lĩnh vực xây dựng sang lĩnh vực xây lắp cơ điện M&E, lắp đặt thiết bị điều hòa thông gió. Chỉ đạo Ban Giám đốc tập trung nguồn lực thực hiện Dự án nhà máy sản xuất sơn và chất phủ bề mặt số 1 khi được cơ quan nhà nước có thẩm quyền chấp thuận, đồng thời mở rộng các ngành nghề kinh doanh khác một cách hợp lý; Khởi thông các kênh huy động vốn để đáp ứng nhu cầu đầu tư, kinh doanh của Công ty; Kiểm soát tốt chi phí nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư kinh doanh và hiệu quả tài chính; Quan tâm chăm lo và đảm bảo quyền lợi thỏa đáng của cổ đông và người lao động.

- Tùy theo tình hình thị trường và mục tiêu chiến lược kinh doanh, Công ty sẽ thành lập các Công ty liên kết, để triển khai các lĩnh vực kinh doanh mới và thực hiện các dự án đầu tư.

2. Chỉ đạo hoàn thiện hệ thống quản trị Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả

- Hoàn thiện bộ máy quản trị, điều hành của Công ty theo chuẩn mực của Công ty đại chúng. Kiện toàn HĐQT và Ban Tổng giám đốc. Phân công cụ thể trách nhiệm của các thành viên HĐQT trong quản lý chỉ đạo. Phân định rõ hơn trách nhiệm quản lý, chỉ đạo của HĐQT và Ban Tổng giám đốc. Sửa đổi, bổ sung quy chế phối hợp, chỉ đạo và giám sát giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

- Tập trung nâng cao hiệu quả công tác quản trị, giám sát hệ thống tại các chi nhánh và tại Công ty.

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị của Công ty với các Công ty liên kết thông qua các hình thức và cơ chế phù hợp với quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ tin học và các công cụ quản lý trực tuyến trong hoạt động quản trị hệ thống.

4. Chỉ đạo triển khai chiến lược phát triển nguồn nhân lực của Công ty

Trong đó tập trung cải cách chế độ tiền lương theo năng suất và hiệu quả làm việc. Xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo, điều hành chủ chốt có đủ năng lực, tâm huyết và trách nhiệm. Nâng cao trách nhiệm của người đứng đầu. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo phương châm: cá nhân trách nhiệm, hệ thống kỷ cương, tập thể công hiến.

5. Một số kiến nghị của HĐQT

Để thực hiện và hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ của năm 2018 theo phương hướng trên đây, HĐQT kiến nghị ĐHĐCĐ thường niên 2018 xem xét thông qua các vấn đề sau:

- Thông qua nội dung các tờ trình được HĐQT trình tại Đại hội cổ đông năm 2018.
- Thông qua mức thù lao của thành viên HĐQT, Kiểm soát viên năm 2018 để hỗ trợ và tạo điều kiện cho các thành viên HĐQT, BKS yên tâm hoạt động.

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động của HĐQT năm 2017 và Phương hướng hoạt động năm 2018. Kính đề nghị ĐHĐCĐ xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Trân trọng.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



PHẠM HUY THÀNH

Hà Nội, ngày 11 tháng 06 năm 2018

Số:110602/2018/BC-MBG

BÁO CÁO

Kết quả kinh doanh năm 2017 và Kế hoạch kinh doanh năm 2018

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2014 và Điều lệ Công ty, Ban Tổng giám đốc xin báo cáo ĐHĐCĐ về Kết quả kinh doanh năm 2017 và Kế hoạch kinh doanh năm 2018 của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam (MCK: MBG):

PHẦN I

KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2017

I. Tổng quan tình hình kinh tế Việt Nam

Năm 2017 nền kinh tế Việt Nam đã có bước tiến ngoạn mục, đạt nhiều thành tựu mang tính kỷ lục trong nhiều năm qua. Với sự chỉ đạo quyết liệt của Chính phủ cùng với sự hiệu quả trong việc thực thi các cơ chế, chính sách đúng đắn, kịp thời đã tạo được môi trường đầu tư thông thoáng, an toàn cho các doanh nghiệp phát triển. Nhờ đó, lần đầu tiên cả nước hoàn thành toàn bộ 13 chỉ tiêu phát triển kinh tế - xã hội được Quốc hội thông qua. Trong đó, GDP tăng 6,81%, là mức tăng trưởng cao nhất trong 10 năm qua; lĩnh vực công nghiệp, xây dựng có bước tăng trưởng ấn tượng, chiếm 74% tổng quy mô nền kinh tế.

Bên cạnh đó, năm 2017 vẫn còn tồn tại những khó khăn đối với các doanh nghiệp và nền kinh tế nói chung, như: thiên tai, năng suất lao động thấp, lãi suất tín dụng vẫn ở mức cao, giá cả vật tư và các chi phí đầu vào vẫn có xu hướng tăng, làm đội giá thành sản xuất, giảm sức cạnh tranh và giảm lợi nhuận của các doanh nghiệp. Thị trường bất động sản và xây dựng tuy có phục hồi nhưng còn chậm, cùng với đó là sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các đối thủ trong lĩnh vực thi công xây dựng, thi công xây lắp cơ điện- Điều hòa thông gió và kinh doanh vật liệu xây dựng, sản xuất thiết bị chiếu sáng.

II. Các giải pháp thực hiện

Trong bối cảnh có những thuận lợi và khó khăn nêu trên, Ban Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam dưới sự định hướng và chỉ đạo của HĐQT đã đề ra và thực hiện các giải pháp toàn diện để thực thi Kế

hoạch kinh doanh năm 2017 đã được ĐHĐCĐ thông qua, bao gồm:

- Tiếp tục tái cơ cấu mô hình tổ chức và cấu trúc kinh doanh của Công ty theo đúng định hướng phát triển đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- Mở rộng các ngành nghề kinh doanh, lĩnh vực đầu tư, thành lập các Công ty liên kết để triển khai thực hiện chiến lược và nhiệm vụ kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- Tập trung các giải pháp thu hút và đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao để phục vụ chiến lược phát triển bền vững của Công ty;
- Nâng cao vai trò quản trị, giám sát của công ty đối với hoạt động và sự phát triển của các Công ty liên kết;
- Tăng cường công tác quản trị nội bộ, đảm bảo tính minh bạch, hiệu quả;
- Tăng cường kiểm soát các dự án đầu tư của Công ty, đảm bảo hiệu quả đầu tư và tiết kiệm chi phí;
- Tăng cường giám sát tính tuân thủ các quy định pháp luật của doanh nghiệp.

III. Đánh giá kết quả hoạt động năm 2017

Nhờ việc áp dụng các giải pháp đúng đắn và quyết tâm nỗ lực của Ban Tổng giám đốc cùng toàn thể cán bộ, nhân viên, Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam đã vượt qua mọi khó khăn, thách thức để thực hiện các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017 đã được ĐHĐCĐ và HĐQT giao. Kết quả cụ thể như sau:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017

- Tổng doanh thu: **439 tỷ đồng**, đạt **58,5%** kế hoạch năm, tăng **7,5%** so với năm 2016.
- Lợi nhuận trước thuế: **2,478 tỷ đồng**, đạt **9,01%** kế hoạch năm, giảm **73,63%** so với năm 2016.
- Lợi nhuận sau thuế: **1,937 tỷ đồng**, đạt **8,8%** kế hoạch năm, giảm **79,4%** so với năm 2016.
- Tổng tài sản: **258 tỷ đồng**, tăng **68,5%** so với năm 2016.

Với kết quả kinh doanh như trên, Công ty dự kiến trình ĐHĐCĐ thông qua mức chi trả cổ tức năm 2017 là 5% bằng cổ phiếu.

2. Kết quả thực hiện các lĩnh vực cụ thể

Lĩnh vực thi công công trình:

- Công ty đã tập trung hoàn thành các gói thầu thi công đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng để kịp bàn giao cho Chủ đầu tư đưa vào sử dụng. Trong năm 2017 Công ty mở rộng thêm sang lĩnh vực thi công các gói thầu cơ điện - ME điều hòa thông gió.
- Nhờ việc liên tiếp trúng thầu, ký kết các hợp đồng thi công các dự án, đòi hỏi kỹ thuật,

mỹ thuật cao, phức tạp Công ty đã không ngừng hoàn thiện quy trình vận hành, quản lý thi công, đặc biệt là quản lý chất lượng công trình. Tay nghề của đội ngũ kỹ sư, kỹ thuật viên và công nhân lao động không ngừng được nâng cao. Tạo tiền đề để Công ty tiếp tục đảm nhận thi công các công trình lớn trong tương lai.

Lĩnh vực sản xuất - lắp ráp thiết bị điện:

- Công ty đã hoàn thành đầu tư cơ bản nhà máy sản xuất - lắp ráp thiết bị điện tại huyện Lương Sơn – tỉnh Hòa Bình. Quý I và Quý II Công ty đang ổn định cơ cấu tổ chức, tuyển dụng và đào tạo đội ngũ công nhân, cơ bản kết thúc Quý II đã ổn định và đi vào sản xuất.

- Bên cạnh đó về công tác phát triển thị trường – phát triển thương hiệu Maxxbau: Trên thị trường ngày càng xuất hiện các thương hiệu thiết bị chiếu sáng mới gây ra áp lực cạnh tranh cho Công ty, đòi hỏi Công ty phải không ngừng đầu tư công tác nghiên cứu để cho ra thị trường những sản phẩm mới vừa có mẫu mã đẹp, giá cả hợp lý và tiết kiệm năng lượng.

- Trong năm Công ty thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng các đại lý cũ, song song mở rộng các đại lý phân phối mới. Thương hiệu Maxxbau hiện nay càng được nhiều người tiêu dùng biết đến và doanh thu từ mảng sản xuất, thương mại, lắp ráp thiết bị chiếu sáng Công ty đạt 142 tỷ chiếm tỷ trọng 32% doanh thu toàn Công ty. Trong thời gian tới thương hiệu maxxbau sẽ phối hợp với hệ thống bán hàng online do công ty MBG công nghệ và truyền thông (công ty liên kết của công ty) đầu tư, việc mở rộng kênh bán hàng này sẽ thúc đẩy doanh số mảng bán lẻ và từng bước nâng tầm thương hiệu Maxxbau.

Lĩnh vực tài chính- Đầu tư:

- Sau khi được chấp thuận tăng vốn từ 80 tỷ lên 208 tỷ, Công ty đã hoàn thành đợt chào bán và Báo cáo lên Ủy Ban chứng khoán Nhà nước.

- Công tác quản trị tài chính vẫn được Công ty duy trì tốt. Kết thúc năm tài chính 2017, các chỉ tiêu tài chính cơ bản của Công ty đều tích cực; số dư nợ ngân hàng không đáng kể, không có nợ quá hạn; các khoản phải thu, phải trả khác đều đúng hạn, ở ngưỡng an toàn.

- Công ty đã hoàn thành toàn bộ nghĩa vụ thuế năm 2017 với ngân sách nhà nước.

- Công ty tiếp tục duy trì và thúc đẩy quan hệ hợp tác với các ngân hàng, công ty tài chính, công ty chứng khoán có uy tín như: MB Bank; BIDV, Agribank...

- Tham gia góp vốn tại công ty MBG Hòa Bình: Đây là công ty hoạt động chính trong lĩnh vực nông nghiệp, thương mại: Với định hướng tham gia vào lĩnh vực chăn nuôi công nghệ cao, chế biến thức ăn gia súc, hiện nay công ty đang thử nghiệm các mô hình chăn nuôi theo hướng thực phẩm sạch, an toàn và phát triển mạng lưới chăn nuôi theo hướng liên kết với các hộ nông dân tại Hòa Bình.

Và góp vốn thành công tại công ty cổ phần MBG Lạc Sanh Phú Yên.

CO
UT
KAY
TH
INE

Lĩnh vực nhân sự:

- Tổng số nhân sự khối quản lý, văn phòng và sản xuất của công ty hiện tại là 45 người, trong đó trên 33,3% có trình độ đại học, cao đẳng. Đó là một lực lượng nhân sự hùng hậu, giúp cho Công ty đủ sức triển khai các nhiệm vụ đầu tư, kinh doanh được ĐHCĐ và HĐQT giao.

- Ngoài ra, Công ty còn tuyển hàng trăm công nhân theo chế độ hợp đồng có thời hạn và lao động thời vụ để đáp ứng nhu cầu thi công các công trình.

- Toàn bộ nhân sự và người lao động của Công ty được bảo đảm công ăn việc làm thường xuyên và thu nhập ổn định. Đời sống tinh thần của CBNV cũng được Ban Lãnh đạo Công ty quan tâm chăm lo thông qua việc thăm hỏi, động viên khi ốm đau hay vào các dịp hiếu, hỉ. Công ty cũng thường xuyên tổ chức các hoạt động tham quan, du lịch, lễ hội nhân các sự kiện và các ngày lễ trong năm.

- Theo đánh giá của cơ quan nhà nước có thẩm quyền, công ty là một trong số ít các doanh nghiệp trên địa bàn TP. Hà Nội chấp hành tốt các quy định của pháp luật về lao động; không nợ lương người lao động, không nợ bảo hiểm.

3. Những tồn tại, hạn chế và nguyên nhân

Những tồn tại, hạn chế:

- Kết quả kinh doanh năm 2017 của công ty mặc dù có tăng trưởng nhưng vẫn chưa mang tính đột phá, chưa tương xứng với tiềm lực của Công ty và cơ hội thị trường.

- Chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận năm 2017 chưa đạt theo kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua.

- Hoạt động quản trị doanh nghiệp có chuyển biến tích cực nhưng chưa thực sự chuyên nghiệp, chưa đáp ứng đầy đủ yêu cầu của mô hình công ty đại chúng.

Nguyên nhân:

- Sự cạnh tranh khốc liệt trong lĩnh vực xây dựng và cung cấp vật liệu giữa các đối thủ cùng ngành đã tác động không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Đội ngũ nhân sự, nhất là nhân sự cấp cao trong Ban điều hành và cấp trưởng, phó phòng còn thiếu; Ban điều hành chưa phát huy hết vai trò và khả năng lãnh đạo; những bất cập trong quy trình quản trị Công ty chưa được sửa đổi kịp thời; chế độ tiền lương và đãi ngộ người lao động chưa thực sự kích thích tăng năng suất lao động;

Đánh giá chung:

Mặc dù còn một số tồn tại, hạn chế nêu trên, nhưng nhìn một cách tổng thể kết quả kinh doanh năm 2017 mà Công ty đạt được là khả quan. Doanh thu, tài sản đều tăng đáng kể so với năm 2016. Các lĩnh vực kinh doanh của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định và mở rộng; uy tín và thương hiệu không ngừng được nâng cao; việc làm, thu nhập và đời sống của người lao động được đảm bảo; quy mô vốn, nhân sự và các nguồn lực khác của Công ty tiếp tục gia tăng... Những thành quả đạt được của năm 2017 sẽ tạo tiền đề quan trọng cho sự phát triển của công ty trong năm 2018 và những năm tiếp theo.

PHẦN II
KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2018

I. Đánh giá tình hình

Năm 2018, tình hình kinh tế vĩ mô được dự báo sẽ tiếp tục ổn định, tạo tiền đề cho sự phát triển của thị trường sản xuất, xây dựng, tài chính và chứng khoán. Xu hướng tăng trưởng của nền kinh tế sẽ tác động tích cực đến các doanh nghiệp, trong đó có MBG. Bên cạnh đó, kết quả kinh doanh của năm 2017 và những năm trước đó cùng các nguồn lực đã gây dựng được là nền tảng vững chắc cho sự phát triển bứt phá của MBG trong năm 2018 và những năm tiếp theo.

Tuy nhiên, tình hình thị trường trong năm 2018 được dự báo vẫn tiềm ẩn nhiều diễn biến bất ngờ, thậm chí rủi ro cho hoạt động kinh doanh. Các chính sách vĩ mô của nhà nước đang có sự điều chỉnh mạnh mẽ, phần nào tác động bất lợi cho doanh nghiệp, như chính sách thuế, tiền lương và bảo hiểm. Tín dụng cho bất động sản tiếp tục được thắt chặt. Thị trường bất động sản đang có dấu hiệu bão hòa, dẫn đến sự cạnh tranh trong lĩnh vực xây lắp, cung ứng vật liệu xây dựng ngày càng gay gắt.

Trên cơ sở nhìn nhận, đánh giá những cơ hội, thách thức, rủi ro và phát huy những thành quả đã đạt được của năm 2017, Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam xác định các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, nhiệm vụ và giải pháp thực hiện như sau:

II. Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản của năm 2018

1. Chỉ tiêu kinh doanh năm 2018

Đơn vị tính: VND

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2017	Kế hoạch 2018	KH 2018/ TH 2017
1	Vốn điều lệ	208.000.000.000	418.400.000.000	201%
2	Tổng doanh thu thuần	439.353.322.903	450.000.000.000	102.5%
3	Tổng chi phí	436.874.989.853	446.000.000.000	102%
4	Lợi nhuận trước thuế	2.478.333.050	4.000.000.000	161.4%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.937.219.744	3.200.000.000	165.2%
6	Tổng tài sản	258.762.483.773	458.000.000.000	177%

2. Chỉ tiêu kinh doanh năm 2018 của Công ty

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Danh mục chỉ tiêu	Dự kiến	Ghi chú
1	Tổng doanh thu thuần BH&CCDV	450.000	
	<i>Trong đó:</i>		
1.1	Doanh thu sản xuất, lắp ráp thiết bị chiếu sáng	120.000	
1.2	Thi công xây dựng, xây lắp cơ điện	150.000	
1.3	Kinh doanh thương mại	180.000	
1.4	Đầu tư tài chính		
2	Giá vốn hàng bán	433.900	
3	Lợi nhuận gộp về BH&CCDV	16.100	
4	Chi phí tài chính	2.000	
5	Chi phí bán hàng và QLDN	10.100	
6	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	4.000	
7	Lợi nhuận trước thuế	4.000	
8	Thuế TNDN	800	
9	Lợi nhuận sau thuế	3.200	
10	Lãi cơ bản/cổ phiếu	0.76	
11	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	5%	
12	Thu nhập bình quân người/tháng	7.5	

III. Những nhiệm vụ kinh doanh chính năm 2018

1. Sản xuất lắp ráp thiết bị chiếu sáng:

Trên cơ sở những kết quả đạt được của năm 2017 và các tiềm năng, thế mạnh sẵn có của Công ty, năm 2018 công ty dự kiến tập trung vào các nhiệm vụ chủ yếu sau đây:

- Tập trung đào tạo đội ngũ công nhân lành nghề đảm bảo hoạt động sản xuất tại nhà máy sản xuất và lắp ráp thiết bị điện một cách hiệu quả.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh đối với các thương hiệu chiếu sáng khác trên thị trường, mở rộng kênh phân phối.
- Tập trung không ngừng đầu tư công tác nghiên cứu để cho ra thị trường những sản phẩm mới vừa có mẫu mã đẹp, giá cả hợp lý và tiết kiệm năng lượng.
- Tăng cường kiểm soát chất lượng trong sản xuất, kiểm soát chi phí để tăng hiệu quả hoạt động cho Công ty.

2. Kinh doanh thương mại

- Công ty tiếp tục đẩy mạnh và khẳng định lợi thế cạnh tranh trong lĩnh vực kinh doanh vật liệu xây dựng.
- Mở rộng quy mô thị trường cung ứng vật liệu xây dựng trong phạm vi toàn quốc,

trong đó tập trung vào các thị trường trọng điểm như Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Nha Trang... Mở rộng liên kết, phát triển và mở rộng mạng lưới đại lý bán hàng của công ty tại các tỉnh, thành phố. Phân đấu tăng thị phần của công ty trong lĩnh vực kinh doanh vật liệu xây dựng.

- Nghiên cứu triển khai các mặt hàng và lĩnh vực kinh doanh thương mại mới trên cơ sở khai thác lợi thế của Công ty và nhu cầu thị trường.

3. Lĩnh vực thi công xây dựng, thi công xây lắp cơ điện- M&E, điều hòa thông gió:

- Tập trung thi công, hoàn thiện các công trình để bàn giao cho khách hàng đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng.

- Nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu, xây dựng hồ sơ dự thầu để tham gia các gói thầu thi công các công trình lớn tại Hà Nội và các tỉnh thành trong toàn quốc.

- Không ngừng nâng cao năng lực quản lý và thi công, đầu tư máy móc thiết bị, tăng cường đội ngũ kỹ sư và công nhân để đảm nhận thi công các dự án do công ty làm chủ đầu tư.

- Tăng cường kiểm soát chất lượng thi công, kiểm soát chi phí để tăng hiệu quả hoạt động cho Công ty.

- Tập trung nguồn lực để xây dựng công ty thành một doanh nghiệp có uy tín và thương hiệu trong lĩnh vực thi công xây dựng, xây lắp M&E, điều hòa thông gió

- Đặc biệt chuyển trọng tâm sang lĩnh vực xây lắp M&E, điều hòa thông gió. Muốn làm tốt điều này cần tập trung thu hút nhân tài trong lĩnh vực trên, tập trung xây dựng quy trình thi công, đào tạo đội ngũ cán bộ, công nhân viên có tay nghề cao .

4. Lĩnh vực đầu tư- Tài Chính:

- Kiểm soát tốt nguồn vốn đã tham gia góp vốn tại các công ty liên kết, đảm bảo nguồn vốn đầu tư hiệu quả, tránh rủi ro mất vốn.

- Đàm phán , tìm kiếm các đối tác mua cổ phần trong kế hoạch tăng vốn năm 2018 khi được ủy ban chứng khoán nhà nước chấp thuận phương án phát hành

- Chuẩn bị phương án vốn và nhân sự thực hiện dự án : Nhà máy sản xuất sơn và chất phủ bề mặt tại Phú Yên khi dự án được cơ quan nhà nước có thẩm quyền chấp thuận.

5. Một số nhiệm vụ khác:

- Hoàn thiện mô hình quản trị Công ty và cấu trúc quản trị Công ty liên doanh - Công ty liên kết theo đặc thù lĩnh vực kinh doanh và chiến lược phát triển của công ty, phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Tăng cường quy mô và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đáp ứng tốt yêu cầu và nhiệm vụ phát triển của Công ty và các Công ty liên kết trong giai đoạn mới.

- Tái cấu trúc về tài chính Công ty theo hướng linh hoạt và bền vững, đảm bảo khả năng huy động và cung ứng đủ các nguồn vốn đáp ứng nhu cầu đầu tư phát triển của Công ty.

- Đẩy mạnh chiến lược xây dựng thương hiệu của Công ty, đưa công ty thành một thương hiệu mạnh trong thị trường đa ngành nghề.

IV. Các giải pháp thực hiện

Để hoàn thành Kế hoạch kinh doanh đề ra cho năm 2018, Ban Tổng giám đốc công ty sẽ triển khai đồng bộ các nhóm giải pháp cơ bản sau:

1. Giải pháp về nhân sự

- Kiện toàn và nâng cao năng lực bộ máy lãnh đạo cao cấp của Công ty. Tăng cường nhân sự Ban Tổng giám đốc và các vị trí nhân sự chủ chốt các phòng, ban. Phân định rõ quyền hạn, trách nhiệm giữa Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc. Nâng cao vai trò và trách nhiệm cá nhân trong việc ra quyết định và thực thi công việc.

- Tuyển dụng đủ số nhân sự cần thiết, ưu tiên tuyển dụng các nhân sự có chất lượng cao, áp dụng chính sách đào tạo nhân sự phù hợp để thích nghi và đáp ứng tốt yêu cầu công việc.

- Có chính sách động viên, khuyến khích nhân sự tham gia đóng góp cho Công ty. Áp dụng các cơ chế trả lương thưởng hấp dẫn, linh hoạt dựa trên năng suất và hiệu quả công việc. Không ngừng cải thiện môi trường làm việc và văn hóa doanh nghiệp để thu hút đội ngũ nhân sự có chất lượng.

- Tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng thường xuyên, định kỳ nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, kỹ năng nghề nghiệp và ý thức tổ chức kỷ luật cho mọi vị trí.

2. Giải pháp về nguồn vốn

- Sử dụng hiệu quả nguồn vốn chủ sở hữu và khoản lợi nhuận thặng dư qua các năm.

- Hoàn tất thủ tục tăng vốn điều lệ của Công ty lên 418,4 tỷ đồng để đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư các dự án và bổ sung vốn lưu động. Đồng thời, tùy thuộc tình hình thực tế của Công ty, HĐQT sẽ xây dựng và trình ĐHCĐ thông qua kế hoạch tăng vốn bổ sung để đáp ứng đủ nguồn vốn kinh doanh.

- Trong quá trình kinh doanh, khi cần thiết Công ty sẽ tìm kiếm các nguồn vốn khác hoặc huy động vốn tín dụng Ngân hàng để bổ sung vốn lưu động.

- Tất cả nguồn vốn hiện có hoặc sẽ huy động phải được sử dụng cho hoạt động kinh doanh của Công ty trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

- Bên cạnh đó, cần đẩy mạnh hoạt động liên doanh, liên kết, hợp tác đầu tư với các đối tác trong và ngoài nước theo nguyên tắc chia sẻ lợi nhuận và rủi ro để huy động các nguồn vốn bổ sung.

3. Giải pháp về thị trường

- Tiếp tục trung thành với chiến lược đi tắt đón đầu, tập trung vào các phân khúc thị trường hẹp và các sản phẩm, dịch vụ mới, độc đáo trên cơ sở khai thác lợi thế sẵn có của Công ty.

- Tăng cường tham gia hội chợ, triển lãm trong và ngoài nước để tìm hiểu sản phẩm, tìm kiếm đối tác và quảng bá thương hiệu của công ty.

- Xây dựng cơ chế linh hoạt trong thanh toán thương mại, thu hút khách hàng nhằm giảm thiểu hàng tồn kho.

4. Giải pháp về quản trị

- Hoàn thiện hóa bộ máy quản lý các phòng ban chuyên môn, sửa đổi, bổ sung bộ quy trình quy chế nội bộ nhằm tạo ra một bộ máy quản lý năng động, hiệu quả.

- Tôn trọng quyền cổ đông và ứng xử bình đẳng giữa các cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài.

- Kịp thời và minh bạch trong công bố thông tin, tạo điều kiện thuận lợi cho các cổ đông và các tổ chức được tiếp cận thông tin Doanh nghiệp theo đúng quy định.

- Xây dựng cơ chế tiếp nhận thông tin phản hồi và tranh thủ các ý kiến đóng góp, sáng kiến của cổ đông cho sự phát triển của Công ty.

- Ứng dụng triệt để công nghệ thông tin và các quy trình, phương thức quản trị tiên tiến, hiện đại trong công tác quản trị Công ty.

Kế hoạch kinh doanh năm 2018 được xây dựng dựa trên dự báo những thuận lợi, khó khăn của nền kinh tế và tiềm lực của công ty. Ban Tổng Giám đốc cam kết sẽ nỗ lực tối đa để tận dụng triệt để các cơ hội và khắc phục mọi khó khăn thách thức, đề ra và thực hiện các giải pháp điều hành linh hoạt và hiệu quả, góp phần thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Trân trọng.



Phạm Huy Thành

Hà Nội, ngày 11 tháng 06 năm 2018

Số:110603/2018/BC-BKS-MBG

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động năm 2017 và Kế hoạch hoạt động năm 2018 của Ban kiểm soát

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2014 và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam, Ban Kiểm soát xin báo cáo với ĐHCĐ về Kết quả hoạt động năm 2017 và Kế hoạch hoạt động năm 2018 của Ban kiểm soát như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2017

1. Kết quả thực hiện hoạt động theo chức năng, thẩm quyền của Ban kiểm soát

Năm 2017, Ban kiểm soát đã tiến hành các hoạt động theo chức năng thẩm quyền như sau:

- Thường xuyên cập nhật và nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh chung, tình hình thực hiện Kế hoạch kinh doanh năm 2017, xem xét tiến độ thực hiện các dự án đầu tư của Công ty.
- Xem xét các yếu tố có ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty như tình hình hàng tồn kho, công nợ phải thu, chính sách bán hàng, công nợ phải thu phải trả.
- Thường xuyên kiểm tra sổ sách kế toán của Công ty. Xem xét báo cáo tài chính hàng Quý, Báo cáo tài chính bán niên và Báo cáo tài chính năm trước khi nộp cho các cơ quan nhà nước có thẩm quyền.
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Điều lệ Công ty và các văn bản của Ban Tổng giám đốc.
- Cập nhật đầy đủ nội dung các cuộc họp của HĐQT, thảo luận, đề xuất ý kiến nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động của Công ty.

2. Kết quả thực hiện giám sát hoạt động kinh doanh năm 2017

- Thông qua hoạt động giám sát của mình, Ban Kiểm soát nhận thấy rằng trong năm 2017, hoạt động kinh doanh của Công ty đã được triển khai đồng bộ, theo đúng các Nghị quyết của ĐHCĐ, Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.
- Hoạt động kinh doanh năm 2017 của Công ty đã đạt được kết quả đáng ghi nhận. Cụ thể, doanh thu: 439 tỷ đồng, đạt 58,5 % kế hoạch năm, tăng 7,5 % so với năm 2016. Lợi



nhuận trước thuế: 2,478 tỷ đồng, đạt 9,01% kế hoạch năm, giảm 73,63% so với năm 2016. Tổng tài sản: 258 tỷ đồng, tăng 68,5% so với năm 2016.

- Những kết quả Công ty đạt được năm 2017 là đáng ghi nhận, nó khẳng định sự đúng đắn trong chiến lược phát triển bền vững mà Ban lãnh đạo đã thực hiện trong nhiều năm qua.

3. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2017

Ban kiểm soát đã nhận được Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2017, trên cơ sở kiểm tra số liệu và giải trình chi tiết của Ban Tổng giám đốc, Ban kiểm soát có ý kiến như sau:

- Các số liệu trong Báo cáo tài chính đã phản ánh một cách trung thực, khách quan, đầy đủ và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty.

- Báo cáo tài chính được lập đầy đủ, kịp thời, các thông tin về tình hình tài chính được công bố và thuyết minh một cách rõ ràng đáp ứng được yêu cầu của các nhà đầu tư.

- Các chỉ tiêu tài chính được phản ánh tại Báo cáo tài chính, Ban kiểm soát đã kiểm tra, soát xét và chấp thuận.

4. Kết quả thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc

- Trong năm 2017, Ban kiểm soát đã thực hiện tốt chức năng giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc; kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Các thành viên Ban kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp thường kỳ của HĐQT tổ chức trong năm và được cung cấp đầy đủ và kịp thời các thông tin, tài liệu, biên bản... liên quan đến nội dung các cuộc họp. Các ý kiến đóng góp của Ban Kiểm soát tại cuộc họp đã được Hội đồng quản trị xem xét, thảo luận và thông qua những ý kiến phù hợp với định hướng phát triển sản xuất kinh doanh.

- Ban kiểm soát đã thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính, soát xét tình hình sản xuất kinh doanh trong 12 tháng của năm 2017, sự biến động về tài chính, báo cáo đánh giá công tác điều hành và quản lý của HĐQT và Ban Tổng giám đốc để kịp thời đưa ra các khuyến nghị khi cần thiết.

- Ban kiểm soát cũng thường xuyên tiến hành kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động khác của Công ty, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và các nghị quyết mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

- Năm 2017, Ban Kiểm soát không nhận được yêu cầu chính thức nào từ phía các cổ đông về việc kiểm tra, giám sát các hoạt động cụ thể của Công ty.

5. Một số kiến nghị và đề xuất của Ban kiểm soát

Thông qua hoạt động giám sát năm 2017, trên cơ sở các ý kiến tham luận tại các cuộc họp do HĐQT tổ chức, Ban kiểm soát có những kiến nghị như sau:

- Ban điều hành cần chỉ đạo tiếp tục rà soát lại quy trình quy chế hiện hành để cập nhật, bổ sung, sửa đổi cho phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, đồng thời ban hành



quy chế quản trị của Công ty.

- Cần có định hướng đào tạo cán bộ, nâng cao chất lượng tuyển dụng, ban hành các chính sách hấp dẫn để thu hút lao động chất lượng cao nhằm tăng năng suất lao động, đủ sức cạnh tranh và quản lý theo sự phát triển của Công ty.
- Cần xây dựng được hệ thống quản lý chặt chẽ, khoa học, chuyên nghiệp hơn để sát sao với từng hoạt động của các phòng ban và hoạt động kinh doanh của Công ty.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018

Năm 2018, hoạt động của Ban Kiểm soát dự kiến sẽ tập trung vào thực hiện các nhiệm vụ dưới đây:

1. Kiểm soát việc triển khai Kế hoạch kinh doanh năm 2018 của Công ty được ĐHCĐ thông qua, đảm bảo kinh doanh hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn.
2. Kiểm soát việc chấp hành và tuân thủ pháp luật, quy định và Điều lệ tổ chức, hoạt động của Công ty.
3. Giám sát các hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong công tác triển khai thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như trong công tác điều hành, quản lý.
4. Phối hợp với HĐQT và Ban Tổng giám đốc, tham gia dự họp, tham luận, phản biện các ý kiến nhằm nâng cao hiệu quả về quản lý, điều hành Công ty.
5. Báo cáo trung thực trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình tài chính và hoạt động của Công ty theo từng kỳ hoạt động của năm.

Trên đây là Báo cáo Kết quả hoạt động năm 2017 và kế hoạch hoạt động năm 2018 của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng và Thương mại Việt Nam. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Trân trọng.

TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT



PHẠM TUYẾT NHUNG